



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

RENCANA STRATEGIS | RENSTRA

PENELITIAN & PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT 2021-2025



UNIVERSITAS MEDAN AREA
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
MEDAN
2021



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

RENCANA STRATEGIS | RENSTRA

**PENELITIAN & PENGABDIAN
KEPADA MASYARAKAT
2021-2025**

**UNIVERSITAS MEDAN AREA
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
MEDAN
2021**



UNIVERSITAS MEDAN AREA

Kampus I : Jalan Kolam Nomor 1 Medan Estate ☎ (061) 7360168, 7366878, 7364348 📠 (061) 7368012 Medan 20223
Kampus II : Jalan Setiabudi Nomor 79 / Jalan Sei Serayu Nomor 70 A ☎ (061) 8225602 📠 (061) 8226331 Medan 20122
Website: www.uma.ac.id E-Mail: univ_medanarea@uma.ac.id

KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS MEDAN AREA
NOMOR : 1070 /UMAA.09 /V/2022
TENTANG
PEMBERLAKUAN RENCANA STRATEGIS
PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS MEDAN AREA
TAHUN 2021 – 2025

REKTOR UNIVERSITAS MEDAN AREA

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka mewujudkan visi dan misi Universitas Medan Area perlu menentukan arah dan kebijakan pengembangan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat secara terencana, bertahap dan berkelanjutan.
- b. bahwa dalam rangka terlaksananya arah dan kebijakan pengembangan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat secara terencana, bertahap dan berkelanjutan sebagaimana dimaksud, perlu diterbitkan dan memberlakukan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Medan Area Tahun 2021 - 2025.
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana pada point a dan b tersebut dan untuk terlaksananya administrasi yang baik, perlu menerbitkan Surat Keputusan Rektor.

- Mengingat : 1. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
2. Peraturan Pemerintah RI Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
3. Permendikbud RI Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
4. Permendikbud RI Nomor 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi.
5. Kepmendikbud RI No. 754/P/2020 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020
6. PerBAN-PT No. 5 Tahun 2019 tentang Instrumen Akreditasi Program Studi.
7. PerBAN-PT No. 59 tahun 2018 tentang Panduan Penyusunan Laporan Evaluasi Diri, Panduan Penyusunan Laporan Kinerja Perguruan Tinggi, dan Matriks Penilaian dalam Instrumen Akreditasi Perguruan Tinggi.
8. Statuta Universitas Medan Area Tahun 2022.
9. Rencana Strategis Universitas Medan Area Tahun 2021-2025.
10. Surat Keputusan Yayasan Pendidikan Haji Agus Salim No. 050/YPHAS.08/G/II/2022 tanggal 23 Pebruari 2022 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Medan Area Periode II Tahun 2022-2026.

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan : PEMBERLAKUAN RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS MEDAN AREA TAHUN 2021 – 2025.



Pertama : Memberlakukan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Medan Area Tahun 2021 - 2025 sebagaimana pada lampiran Surat Keputusan ini.

Kedua : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kesalahan atau kekeliruan dalam keputusan ini akan diadakan perbaikan seperlunya.

Ditetapkan di : Medan

Pada Tanggal : 24 Mei 2022

Rektor,



Prof. Dr. Dadan Ramdan, M.Eng, M.Sc

Tembusan:

1. Ketua YPHAS
2. Para Wakil Rektor
3. Para Dekan
4. Para Ka. Lembaga/UPT
5. Peringgal

RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT 2021 – 2025

TIM PENYUSUN

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Medan Area

Gedung Rektorat Lt. 2

Jl. Kolam No. 1, Medan Estate

Website : www.lp2m.uma.ac.id

e-mail: lp2m@uma.ac.id

Pembina : Pengurus Yayasan Pendidikan Haji Agus Salim

Penanggung Jawab :

1. Rektor Universitas Medan Area
2. Wakil Rektor Bidang Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian

Ketua Pelaksana : Dr. Ir. Sumihar Hutapea, MS

Penyusun:

- Dr. Ir. Sumihar Hutapea, MS
- Nanang Tomi Sitorus, S.H., M.H.
- Ahmad Rafiki, BBA, MM, Ph.D
- Ir. Asmah Indrawati, MP
- Dr. M. Citra Ramadhan , SH, MH
- Nasrullah Hidayat, S.Pd, M.Sc
- Agung Suharyanto, S.Sn, M.Si
- Dr. M. Abrar Parinduri, MA
- Jamilah Nasution, SPd., Msi

Desain dan Tata Letak:

- Fachrur Rozi, S.Kom

Pelaksana Administrasi:

- Muhammad Khairi, Amd

KATA SAMBUTAN



Rencana Strategis (RENSTRA) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat merupakan tahapan kegiatan strategi 5 (lima) tahunan dalam mengelola Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam upaya untuk mencapai indikator-indikator yang telah ditetapkan untuk memberikan kontribusi dalam mencapai visi dan misinya universitas. Suatu Perguruan Tinggi yang bermutu tentu dikelola dengan mengacu kepada Renstra ini yang harus dijadikan acuan dalam melaksanakan semua kegiatannya. Implementasi Renstra tersebut dijadikan ukuran dalam upaya peningkatan kualitas yang dilakukan setiap saat dan secara terus menerus.

Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Medan Area ini adalah merupakan rujukan utama dalam pengelolaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat baik untuk Dosen maupun untuk Mahasiswa agar terarah sesuai dengan indikator dan ketentuan yang telah ditetapkan di UMA dan diharapkan sesuai dengan tata kelola internal yang merupakan otonomi masing-masing Perguruan Tinggi.

Renstra Penelitian dan PkM ini harus menjadi acuan utama di Universitas Medan Area dalam pengembangan penelitian dan PkM beserta luaran-luarannya serta pengelolaan dan pengambilan keputusan untuk menjalankan aktifitas akademik dalam bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat serta kegiatan luaran kegiatan tersebut.

Semua unit wajib mengacu kepada Renstra ini di dalam melaksanakan kegiatan sehari-hari. Unit-unit yang berada di lingkungan Universitas Medan Area terutama Fakultas dan Prodi di dalam pengelolaan Penelitian dan PkMnya harus selalu mengikuti dan mentaati ketentuan-ketentuan yang ada di dalam Renstra ini. Oleh karena itu perlu dilakukan sosialisasi kepada semua sivitas akademika tentang isi Renstra ini dan dilakukan survey tingkat pemahamannya.

Kami sampaikan banyak terima kasih kepada Tim penyusun, yang telah bekerja keras membantu menyelesaikan Renstra ini. Kritik, saran, dan masukan kami harapkan guna penyempurnaan Renstra ini. Kami berharap bahwa Renstra ini digunakan oleh setiap unit secara sungguh-sungguh sebagai acuan tentang pengembangan unitnya masing-masing, sehingga mampu mengakselerasi perwujudan **Budaya Mutu** di Universitas Medan Area untuk menciptakan daya saing secara global.

Medan, 15 Desember 2021

Rektor Universitas Medan Area



Prof. Dr. Dadan Ramdan, M.Eng, M.Sc

KATA PENGANTAR



Segala puji dan syukur kami sampaikan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas selesainya Perbaikan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021-2025 ini merupakan perbaikan atas adanya revisi RIP yang sebelumnya telah disusun dengan mengikuti paradigma penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam Rencana Induk Riset Nasional (RIRN).

Revisi naskah Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021-2025 disusun sebagai perbaikan dari Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat periode sebelumnya untuk merespon adanya beberapa perubahan kondisi internal dan eksternal Universitas Medan Area karena adanya perubahan pada organisasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat Universitas Medan Area (LP2M UMA) yang sebelumnya dengan struktur sederhana hanya melingkupi satu organisasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Dengan perubahan ini, LP2M UMA mengkoordinasikan lima pusat yakni Pusat Penelitian, Pusat Pengabdian kepada Masyarakat, Pusat Jurnal Ilmiah, Pusat Grafika dan hak Cipta, dan Pusat Kekayaan Intelektual. Selain itu, perubahan kepemimpinan Universitas juga menjadi faktor diperlukannya revisi Renstra ini.

Perubahan Renstra ini juga terutama untuk melakukan penyesuaian dengan Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Edisi XIII yang diterbitkan oleh Direktorat Riset dan pengabdian Kepada Masyarakat Kementerian Riset Pengabdian kepada Masyarakat. Di samping itu, tuntutan eksternal dalam era digital dan adanya Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) menuntut perlunya penyesuaian dalam arah dan peta jalan penelitiandan pengabdian kepada masyarakat di lingkup institusi Universitas Medan Area. Renstra ini berisi 6 bab yakni Pendahuluan, Landasan Pengembangan Lembaga Unit Kerja, Garis Besar Renstra Penelitian Unit kerja, Sasaran, Program Strategis, dan Indikator Kinerja, Pelaksanaan Renstra Penelitian Unit kerja dan Penutup. Di dalam Bab 2 dilakukan Analisis SWOT dengan melihat berbagai Kekuatan, Kelemahan, Peluang, dan Tantangan baik eksternal maupun internal Universitas Medan Area

Saya mengucapkan terimakasih kepada tim penyusun yang telah bekerja menyusun dokumen renstra ini. Ucapan terimakasih juga disampaikan kepada Fakultas dan Program Pascasarjana di lingkungan Universitas Medan Area yang telah ikut membantu dalam memberikan masukan dan data sebagai bahan penyusunan renstra ini.

Renstra ini selanjutnya akan menjadi bahan dalam menyusun Rencana Operasional Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dalam Program Kerja (Ramja) Universitas Medan Area. Kepada Rektor Universitas Medan Area, dan Yayasan Pendidikan Haji Agus Salim disampaikan terimakasih atas fasilitasi yang diberikannya untuk ini.

Akhirnya semoga Renstra ini dapat bermanfaat sebagaimana mestinya.

Medan, 15 Desember 2021

Kepala LP2M UMA



Dr. Ir. Sumihar Hutapea, MS

DAFTAR ISI

TIM PENYUSUN	i
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Dasar Pemikiran.....	1
1.2. Tujuan Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	2
1.3. Rencana Strategis Pengembangan	3
1.4. Isu Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	4
BAB II. LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA	5
2.1. Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran.....	5
2.1.1. Visi LP2M UMA.....	5
2.1.2. Misi LP2M.....	5
2.1.3. Tujuan LP2M	5
2.1.4. Sasaran LP2M	6
2.2. Analisis Kondisi saat ini	7
2.2.1. Riwayat Perkembangan	7
2.2.2. Capaian Rencana Kerja	11
2.3. Peran Lembaga	11
2.4. Peran Unit Kerja	16
2.5. Potensi yang Dimiliki	17
2.5.1. Potensi yang dimiliki di bidang riset	17
2.5.2. Potensi dan Kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM).....	17
2.5.3. Potensi Bidang Sarana dan Prasarana	18
2.6. Organisasi Manajemen	21
2.7. Analisis SWOT (Strength, Weakness, Oppurtunities, Threat)	22
2.8. Pendekatan Penyusunan Renstra Penelitian.....	25
BAB III. GARIS BESAR RENSTRA PENELITIAN DAN PENGABDIAN	26
3.1. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan	26
3.1.1. Tujuan Pelaksanaan.....	26
3.1.2. Sasaran Pelaksanaan.....	26
3.2. Strategi dan Kebijakan Unit Kerja.....	27
3.2.1. Peta Strategi Pengembangan Unit Kerja.....	27
3.2.2. Formulasi Strategi Pengembangan	27
BAB IV. SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA	28
4.1. Rumusan Program dan Indikator Capaian.....	28
4.2. Indikator Kinerja Utama Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	30
4.3. Indikator Kinerja Tambahan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	31
4.4. Proses Administrasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	32
4.5. Perumusan Topik Riset Unggulan Universitas	32
4.6. Key Performance Indicator (KPI).....	44
4.7. Peta Jalan Penelitian	46
4.7.1. Peta Jalan Penelitian Fakultas Teknik	46
4.7.2. Peta Jalan Penelitian Fakultas Pertanian	52

4.7.3. Peta Jalan Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis	53
4.7.4. Peta Jalan Penelitian Fakultas Hukum	55
4.7.5. Peta Jalan Penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Politik	56
4.7.6. Peta Jalan Penelitian Fakultas Psikologi	57
4.7.7. Peta Jalan Penelitian Fakultas Sains dan Teknologi	58
4.7.8. Peta Jalan Penelitian Program Pascasarjana	59
4.8. Pembuatan Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat	63
4.8.1. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Teknik	63
4.8.2. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Pertanian	63
4.8.3. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis	63
4.8.4. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Hukum	64
4.8.5. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Isipol	64
4.8.6. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Psikologi	67
4.8.7. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Sains dan Teknologi	68
4.8.8. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Pascasarjana	69
BAB V. PELAKSANAAN RENSTRA UNIT KERJA	73
5.1. Pelaksanaan Rencana Strategis Kegiatan Penelitian	73
5.2. Pelaksanaan Rencana Strategis Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat	73
5.3. Perolehan Rencana Pendanaan	74
5.4. Proyeksi Kebutuhan Dana Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	74
BAB VI. PENUTUP	76
DAFTAR PUSTAKA	77

BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Dasar Pemikiran

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Medan Area disusun dengan maksud menentukan dan merencanakan terlebih dahulu kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang akan dilakukan Universitas Medan Area pada waktu 5 (lima) tahunan. Buku ini juga sebagai pedoman bagi pelaksanaan penelitian unggulan dan strategis serta Pengabdian kepada Masyarakat yang telah digariskan oleh Universitas Medan Area dalam rangka mendukung akselerasi Universitas Medan Area menuju pencapaian visi Universitas Medan Area.

Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat UMA merupakan arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Medan Area. Pengambilan keputusan dalam pengelolaan Penelitian dan PkM Universitas Medan Area dilakukan oleh Rektor Universitas Medan Area. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) Universitas Medan Area adalah pelaksana Keputusan Rektor Universitas Medan Area di bidang Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) Universitas Medan Area (UMA) sebagai institusi pelaksana terdepan dalam pengembangan dibidang Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat, dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa dengan kegiatan riset dan pengabdian kepada masyarakat yang pada akhirnya merupakan sumbangsih dalam upaya menyelesaikan dan memberikan solusi atas permasalahan bagi masyarakat sekitar. Melihat kondisi Universitas Medan Area saat ini sebagai lembaga pendidikan tinggi yang komprehensif yang memiliki hampir semua disiplin ilmu dan arah pengembangannya yang memacu pada pembangunan masyarakat dengan meningkatkan kemampuan dan kemandirian.

Kegiatan Penelitian Universitas Medan Area dilaksanakan oleh Pusat Penelitian yang ada di Universitas Medan Area dan Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dilaksanakan oleh Pusat Pengabdian kepada Masyarakat. Sejak awal keberadaannya pada tahun 1983 bersamaan dengan berdirinya Universitas Medan Area. Awal berdirinya, LP2M bernama Lembaga Penelitian Universitas Medan Area (LP-UMA).

Pada waktu itu, Pusat Penelitian yang ada hanya melaksanakan kegiatan penelitian yang dilakukan oleh dosen dan bersifat multi disiplin ilmu. Sebagai salah satu unsur pelaksana Perguruan Tinggi di bidang penelitian, LP-UMA bertugas mengkoordinir, memantau dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian yang dilaksanakan oleh dan pengabdian meliputi pusat kajian eksakta dan pusat kajian sosial.

Pada tahun 2018 LP2M telah membawahi 5 (lima) pusat yaitu Pusat Penelitian (PP), Pusat Pengabdian Kepada Masyarakat (PPKM), Pusat Grafika dan Hak Cipta (PGHC), Pusat Hak Kekayaan Intelektual (PHKI), dan Pusat Jurnal Ilmiah (PJI).

1.2. Tujuan Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Penekanan pada kualitas Penelitian (*Research Quality*) berkaitan dengan renstra institusi yaitu dengan tujuan peningkatan kualitas UMA diberbagai bidang dengan implementasi berbagai program inovatif untuk mewujudkan daya saing UMA yang semakin mengglobal. Dengan mutu Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat UMA membangun jaringan ke seluruh PTN & PTS secara nasional dan internasional serta melakukan inovasi untuk temuan baru dalam Penelitian dan mengimplementasikannya ke pengabdian kepada masyarakat. Renstra ini merupakan pedoman yang telah digariskan oleh UMA dalam rangka mendukung akselerasi menuju pencapaian visi UMA.

Renstra ini juga digunakan sebagai arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan pengabdian kepada masyarakat. Renstra ini juga disusun dengan tujuan untuk mengarahkan dosen di setiap fakultas ataupun program studi dalam mengembangkan, merencanakan, melaksanakan, memantau dan mengevaluasi kegiatan PkM yang dilaksanakan oleh masing-masing fakultas dan program studi maupun secara lintas fakultas atau program studi pada kurun waktu tertentu, yaitu periode 2021-2025, baik yang didanai oleh internal maupun eksternal UMA. Renstra ini juga menjadi tolak ukur penilaian pencapaian pelaksanaan kegiatan Penelitian dan PkM, sehingga menjadi lebih terpadu, lebih meningkat baik dari segi kuantitas maupun kualitas, serta lebih berkelanjutan sesuai dengan karakteristik lokal.

1.3. Rencana Strategis Pengembangan

Upaya-upaya strategis yang dilakukan LP2M UMA dalam rangka menjalankan peran pengelolaan Penelitian agar optimal adalah sebagai berikut:

- a) Program pengembangan program studi UMA sebagai Center of Excellence (CoE) dalam kegiatan riset, inovasi, dan IPTEK UMA sesuai Peta Penelitian ECOSEC SusDev UMA yang mengedepankan visi keilmuan dan keunggulan program studi.
- b) Pemberdayaan Pusat Penelitian secara optimal melalui berbagai bidang kajian terbaru mengembangkan pusat-pusat kajian bertaraf Nasional/ Internasional berbasis kearifan lokal, baik di tingkat Universitas maupun Fakultas dengan mengedepankan peningkatan kualitas kemitraan.
- c) Mengembangkan model kerjasama dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri, industri, pemerintah pusat dan daerah sesuai dengan fakultas terkait serta kajian/topik penelitian masing-masing melalui Program Kolaborasi UMA sehat (CoLAB-UMA) dalam rangka Pengembangan Kemitraan UMA berbasis keunggulan program studi secara berkelanjutan
- d) Meningkatkan standar penelitian UMA, khususnya melalui pemanfaatan peningkatan pendanaan DIYA UMA, serta pelaksanaan penelitian dengan indikator pemenuhan luaran berkualitas sesuai kapasitas yang telah ditetapkan.
- e) Meningkatkan jumlah peneliti dalam kegiatan penelitian dengan pendanaan internal dan eksternal yang mengedepankan strategi kolaborasi antar dosen dan mahasiswa.
- f) Melakukan pemetaan kesesuaian bidang penelitian yang dikaji dengan bidang ilmu dosen.
- g) Mengembangkan skema Program Pendanaan DIYA UMA, yang dapat mendorong dosen melaksanakan penelitian secara berjenjang, sehingga dosen memiliki pengalaman penelitian (khususnya untuk dosen muda).
- h) Melaksanakan kegiatan coaching clinic untuk penyusunan proposal dan publikasi ilmiah di tingkat internasional secara berkala, paling sedikit satu kali dalam satu tahun.
- i) Meningkatkan standar pelaksanaan proses penelitian, seperti:
 1. Menyusun jadwal pelaksanaan penelitian dalam satu tahun anggaran, agar dosen memiliki masa persiapan proposal yang baik, masa pelaksanaan penelitian yang cukup, serta mendapatkan luaran yang berkualitas.
 2. Melibatkan reviewer eksternal yang berpengalaman, selain reviewer internal.

3. Mengembangkan sistem monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dengan pemanfaatan sistem informasi digital.
4. Meningkatkan layanan aktivitas penelitian kepada dosen dan mahasiswa berupa coaching clinic, pelatihan dan bimbingan teknis.

1.4. Isu Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

UMA telah menetapkan Visi: Pada Tahun 2035, menjadi Universitas yang unggul di bidang akademik, ilmu pengetahuan dan teknologi dalam menghasilkan lulusan inovatif, professional dan berkepribadian. Pencapaian visi merupakan kontribusi UMA dalam meningkatkan jumlah SDM peneliti di Indonesia hingga dapat mendukung pencapaian Indonesia Emas di Tahun 2045. Visi UMA dijabarkan dalam RIP UMA Tahun 2022-2033 yang dicapai melalui 3 tahap pengembangan (3 Pilar UMA). Keunggulan UMA dibidang akademik dan IPTEK akan direkognisi di tingkat Asia di tahun 2033. UMA telah menetapkan Program Pengembangan riset, inovasi dan IPTEK UMA sesuai *Peta Penelitian Economy, Social, Engineering, and Culture, For Sustainable Development (ECOSEC SusDev) UMA* yang fokus pada bidang keunggulan **Smart Farming, Sustainable Technopreneurship, dan Smart Technology**.

Kebijakan Program PkM UMA difokuskan pada hilirisasi hasil penelitian Peneliti UMA untuk dapat dimanfaatkan langsung oleh masyarakat di sekitar UMA. Oleh karena itu, Program PkM UMA bertujuan untuk membentuk ikatan yang erat dan kolaborasi yang SEHAT antara UMA sebagai perguruan tinggi dan masyarakat di sekitar UMA. Salah satu aktivitas PkM UMA dilaksanakan dalam bentuk kolaborasi antara UMA dan Desa Binaan untuk dapat meningkatkan kualitas pengetahuan masyarakat, mampu meningkatkan kualitas hidup, dan pada akhirnya mampu berkontribusi aktif dalam mengurangi kesenjangan di masyarakat. Program PkM UMA juga bertujuan untuk memotivasi masyarakat Desa Binaan agar dapat mengembangkan Sumber Daya Alam (SDA) dan sektor ekonomi kreatif yang ada di pedesaan, serta meningkatkan pengetahuan, merubah perilaku dan pola pikir masyarakat demi mendukung peningkatan perekonomiannya.

2.1. Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran

2.1.1. Visi LP2M UMA

“Menjadi Lembaga yang Unggul di Bidang Pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi untuk Menghasilkan Dosen dan Mahasiswa yang Inovatif dalam Luaran Hasil Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang diterapkan pada Dunia Usaha dan Dunia Industri Kerja.”

2.1.2. Misi LP2M

Dalam mewujudkan visi tersebut, LP2M memiliki misi:

- 1 Membangun tata kelola LP2M UMA yang professional dan mandiri.
- 2 Meningkatkan kapasitas serta kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar terbaru dan kluster yang dicapai.
- 3 Meningkatkan kuantitas dan kualitas luaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- 4 Membangun kerjasama yang bersinergi dengan berbagai Lembaga penelitian, instansi pemerintah dan swasta di lingkungan perguruan tinggi, industri nasional maupun internasional dalam rangka menerapkan hasil penelitian.
- 5 Melakukan pengawasan dan evaluasi terhadap seluruh kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

2.1.3. Tujuan LP2M

Dalam mengemban tugasnya LP2M mempunyai tujuan sebagai berikut:

1. Mengembangkan manajemen Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam struktur organisasi Universitas yang otonom dan manajemen yang efektif.
2. Mengembangkan kualitas dan kuantitas dosen yang melakukan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari luar untuk mendukung pencapaian visi yang mencakup lintas wilayah Nasional/Internasional.
3. Mendorong dan memotivasi dosen dalam menghasilkan kinerja Tri Dharma yang bisa memberikan kontribusi kepada nilai akreditasi.

4. Meningkatkan sinergitas kedua belah pihak dengan mitra yang telah melakukan kerjasama melalui penandatanganan MoU dan MoA yang memberikan manfaat secara berkelanjutan untuk pengembangan bidang kemitraan.
5. Memberikan alternatif penyelesaian masalah yang dihadapi oleh dunia usaha, dunia industri dan dunia kerja.

2.1.4. Sasaran LP2M

Untuk mencapai sasaran pencapaian kinerja LP2M memberikan beberapa sasaran yang dibagi dalam 2 (dua) bidang. Seperti yang dijelaskan dibawah ini.

a. Sasaran Bidang Penelitian:

1. Pemberdayaan Pusat Penelitian secara optimal melalui berbagai bidang kajian terbaru dan acceptable di jurnal bereputasi.
2. Mengembangkan pusat-pusat kajian bertaraf Nasional/Internasional berbasis kearifan lokal baik di tingkat Universitas maupun Fakultas dengan sumber dana dari luar.
3. Meningkatkan jumlah perolehan Jurnal Internasional Bereputasi, Jurnal Nasional Terakreditasi, Kekayaan Intelektual, Buku Berafiliasi IKAPI, Teknologi Tepat Guna, Produk dan Inovasi, Kebijakan, IPTEK, serta luaran lainnya yang berkualitas dan sesuai dengan standar.
4. Menjalin kerjasama dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri, industri, pemerintah pusat dan daerah sesuai dengan fakultas terkait serta kajian/topik penelitian masing-masing.
5. Semua kegiatan penelitian yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa sesuai dengan program tahunan.

b. Sasaran Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat:

1. Pemberdayaan Pusat Pengabdian kepada Masyarakat secara optimal berdasarkan bidang kajian penelitian atau implementasi dari penelitian.
2. Mengembangkan pusat-pusat pelayanan pengembangan baik di tingkat Universitas maupun Fakultas dengan sumber dana dari luar bertaraf Nasional/Internasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat.

3. Meningkatkan jumlah perolehan Jurnal Internasional Bereputasi, Jurnal Nasional Terakreditasi, Kekayaan Intelektual, Buku Berafiliasi IKAPI, Teknologi Tepat Guna, Produk dan Inovasi, Kebijakan, IPTEK, serta luaran lainnya yang berkualitas dan sesuai dengan standar bagi dunia usaha, industri dan dunia kerja.
4. Menjalinkan kerjasama dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri, industri, pemerintah pusat dan daerah sesuai dengan fakultas terkait serta kajian/topik pengabdian kepada masyarakat masing-masing.
5. Semua kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa sesuai dengan program tahunan.

2.2. Analisis Kondisi saat ini

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat UMA secara internal bertujuan untuk mendeskripsikan gambaran capaian/kualitas institusi lembaga saat ini, sekaligus merupakan analisis kesenjangan antara keadaan saat ini dengan gambaran masa depan yang diinginkan, dan hasil evaluasi diri merupakan isu strategis yang perlu disikapi untuk mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan dapat diuraikan di bawah ini:

2.2.1. Riwayat Perkembangan

Lembaga Penelitian UMA (LP UMA) dan Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat UMA (LPM UMA) berdiri bersamaan dengan berdirinya Universitas Medan Area pada tahun 1983. Selanjutnya ke dua lembaga ini mengacu pada Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, Peraturan Pemerintah nomor 60 tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi. Secara struktural kedudukan 2 lembaga ini merupakan bagian dari struktur organisasi Universitas Medan Area yang melaksanakan tugas dan fungsinya di bawah Rektor. Setiap Lembaga dipimpin oleh seorang Ketua yang diangkat dan bertanggungjawab langsung kepada Rektor, yang dalam pelaksanaan tugasnya sehari-hari dikoordinasikan oleh Wakil Rektor Bidang Akademik.

Struktur organisasi LP UMA dan LPM UMA berubah pada tahun 2011 sesuai dengan SK Rektor Nomor 103/R.07/III/2011 digabung menjadi Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (LP2M). Lembaga ini dipimpin oleh Ketua dan dalam melaksanakan tugasnya sehari-hari dibantu oleh Sekretaris, Kepala Pusat Bidang Penelitian, Kepala Pusat

Bidang Pengabdian, Kepala Pusat Grafika dan Hak Cipta dan Kepala Pusat Jurnal Ilmiah dan memiliki 2 unit pusat studi yaitu Pusat Studi Ilmu Sosial dan Pusat Studi Ilmu Eksakta.

Pada tahun 2018 LP2M membawahi 5 (lima) pusat yaitu Pusat Penelitian, Pusat Pengabdian Kepada Masyarakat, Pusat Grafika dan Hak Cipta (PGHC), Pusat Hak Kekayaan Intelektual (PHKI), dan Pusat Jurnal Ilmiah (PJI). LP2M UMA merupakan wadah untuk menumbuhkembangkan budaya penelitian di perguruan tinggi dan mendorong pendayagunaan hasilnya melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat guna mendukung visi yang tertuang dalam Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) Tahun 2017-2045 yakni “Indonesia 2045 Berdaya Saing dan Berdaulat Berbasis Riset” serta misi RIRN Tahun 2017-2045 yakni: (1) Menciptakan masyarakat Indonesia yang inovatif berbasis ilmu pengetahuan dan teknologi, (2) Menciptakan keunggulan kompetitif bangsa secara global berbasis riset.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat UMA memperoleh pengelompokan kluster Madya pada tahun 2013-2014 dan turun menjadi kluster Binaan pada tahun 2014-2015 dan meningkat kembali ke kluster **Madya** pada tahun 2016 dan Pengabdian kepada Masyarakat masih berada di kluster **Kurang Memuaskan**. Perolehan kluster Penelitian tersebut disebabkan karena adanya peningkatan partisipasi Dosen dan jumlah besaran dana penelitian yang diperoleh oleh UMA namun tidak sebanding dengan perolehan dana pengabdian yang diterima.

Berbagai jenis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang telah dilakukan dikoordinasi secara langsung oleh LP2M UMA. Jenis dan rekam jejak penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang diunggulkan UMA dapat digambarkan dari bentuk penelitian dan pengabdian yang bersifat mandiri sampai kepada Penelitian dan PkM interdisiplin dengan dana pemenangan hibah kompetisi nasional.

Beberapa program pengabdian kepada masyarakat yang telah dilaksanakan sejak tahun 2018 antara lain pengembangan dan pembinaan komunitas berbasis kebutuhan stakeholder, peningkatan kualitas pengabdian kepada masyarakat dan karya ilmiah secara berkala untuk mencapai karya ilmiah berstandar Paten/KI. Pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh LP2M UMA juga telah membantu peningkatan kesejahteraan masyarakat dan membantu memberikan solusi permasalahan yang dihadapi oleh masyarakat. kerjasama dalam bentuk kemitraan dengan kelompok-kelompok kecil dalam masyarakat juga telah dijalin.

Beberapa program penelitian dan PkM yang telah dilaksanakan sejak tahun 2006 antara lain pengembangan dan pembinaan komunitas riset berbasis kebutuhan stakeholder, peningkatan kualitas penelitian dan karya ilmiah secara berkala untuk mencapai karya ilmiah berstandar Paten/KI, pembinaan kelompok pengguna hasil penelitian melalui Community Development dan Community kegiatan penelitian. Hibah penelitian dan PkM internal ditingkatkan bukan hanya excellence learning College, meningkatkan kemampuan dosen dan staf penunjang dalam penerapan IT dan ICT dalam university tetapi juga research grant yang ditujukan bagipenguatan kompetensi keilmuan dosen dan memfasilitasi terjadinya akselerasi publikasi nasional dan internasional.

Sampai Tahun 2018 berbagai hibah penelitian tingkat nasional yang telah dapat diraih oleh dosen, antara lain: (1) Hibah Bersaing, (2) Hibah PEKERTI, (3) Penelitian Berbasis Kompetensi, (4) Hibah Disertasi Doktor, (5) Penelitian Strategis Nasional, (6) Penelitian strategis nasional institusi, (7) Hibah Dosen Pemula/Dosen Muda, (8) Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi, (9) Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi dan (10) Hibah Riset Keilmuan LPDP. Selanjutnya sesuai dengan kebijakan DRPM tentang pengelolaan kegiatan penelitian yang selama ini dikelola langsung oleh DitLitabmas maka pada tahun 2013 telah dilimpahkan kewenangan pengelolaannya ke LP2M UMA melalui program Desentralisasi. Desentralisasi penelitian pada hakekatnya adalah pelimpahan tugas dan wewenang kepada LP2M UMA dalam pengelolaan penelitian agar tercipta iklim akademik yang kondusif untuk melaksanakan kegiatan penelitian secara berkualitas, terprogram dan berkesinambungan, sehingga pada akhirnya akan menghasilkan kemandirian. Dalam pelaksanaannya LP2M UMA dalam mengelola penelitian dan PkM secara transparan, akuntabel dan objektif. Beberapa Hibah yang diterima yaitu Kompetitif Nasional dan Desentralisasi Selain itu, masih ada Program Kemitraan Masyarakat yang dikelola langsung oleh Direktorat Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat (DRPM) Kemenristekdikti. Dalam pelaksanaan, LP2M UMA membantu dalam manajemen diantaranya pelaksanaan administrasi untuk usulan, monitoring internal, diseminasi hasil dan membantu dalam pelaporan dan tindak lanjut hasil. Kegiatan diarahkan untuk menyelesaikan permasalahan industri, sosial dan budaya. Produk riset tersebut dijadikan landasan empirik bagi sektor industri, sosial dan budaya. Produk ini selanjutnya dijadikan sebagai landasan kerjasama kemitraan bidang penelitian antara UMA dengan kelompok masyarakat, industri, dan pemerintah.

Perubahan dalam kebijakan penelitian telah dilakukan oleh DRPM sejak tahun 2012 dengan alokasi dana penelitian Desentralisasi. Selanjutnya sejak tahun 2013 sesuai dengan Peraturan Dirjen Dikti No. 15/DIKTI/KEP/2013 tanggal 14 Januari 2013 dana untuk penelitian telah dialokasikan langsung ke Perguruan Tinggi melalui Kopertis Wilayah I Medan. Dana tersebut merupakan bagian dari program desentralisasi sehingga penggunaannya harus mengikuti ketentuan skema hibah desentralisasi sebagaimana yang telah diatur pada Buku Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Edisi X Tahun 2016.

Di samping itu, manajemen penelitian dan PkM mulai dari pengajuan usulan dan desk evaluation, pemaparan proposal, pelaporan kemajuan dan laporan akhir, termasuk diantaranya pelaporan keuangan dilakukan secara online pada Simlitabmas sehingga pengelolaan menjadi lebih akuntabel dan transparan dan berterusan hingga tahun 2018. Tetapi pada tahun 2018 peneliti harus mengikuti Buku Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Edisi XII Tahun 2018 dalam pengajuan proposal.

Sampai tahun 2020 Penelitian dan PkM di UMA dilakukan dengan menggunakan dana internal dan eksternal. Sumber-sumber dana eksternal antara lain Kementerian Pendidikan Nasional (Kemendiknas), Kementerian Riset dan Teknologi (Kemenristek), dunia industri, pemerintah daerah, dan masyarakat umum yang lain.

Perolehan dana eksternal dari hibah Kompetitif dan Desentralisasi dari Kemenristekdikti maupun lembaga pemerintah lainnya terus mengalami fluktuasi. Pada Tabel 2.1 dapat dilihat proyeksi dana Penelitian dan PKM UMA.

Tabel 2.1. Proyeksi Dana Penelitian dan PKM UMA

SKIM	2020
DRPM Penelitian	1.010.054.000
DRPM PKM	207.100.000
Diya UMA Penelitian	301.400.000
Diya UMA PKM	140.600.000
Dana Insentif Program Studi Terakreditasi A Penelitian	-
Dana Insentif Program Studi Terakreditasi A Penelitian	-
Riset Keilmuan LPDP	-
Total	1.659.154.000

2.2.2. Capaian Rencana Kerja

Berbagai jenis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat telah dilakukan di UMA yang dikoordinasi secara langsung oleh LP2M. Jenis Penelitian dan PkM yang diunggulkan UMA dapat digambarkan dari bentuk Penelitian dan PkM yang bersifat mandiri sampai kepada penelitian dan PkM interdisiplin dengan dana pemenangan hibah kompetisi nasional. Beberapa program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang telah dilaksanakan dari 2018 hingga 2020 seperti yang ditunjukkan dalam Tabel 2.2.

Tabel 2.2 Penelitian 2018 s/d 2020 Untuk Desentralisasi, Kompetitif Nasional (DRPM) dan DIYA UMA

No	Tahun	Jumlah Judul	Total Dana (Rp)	Sumber Dana
1	2018	10	421.750.000	DRPM
2	2019	1	83.767.600	DRPM
		63	656.025.000	DIYA UMA
3	2020	9	898.414.000	DRPM
		22	331.900.000	DIYA UMA

Tabel 2.3. Laporan Pengabdian Kepada Masyarakat 2018 s/d 2020 Untuk Desentralisasi, Kompetitif Nasional (DRPM) dan DIYA UMA

No	Tahun	Jumlah Judul	Total Dana (Rp)	Sumber Dana
1	2018	2	81.000.000	DRPM
2	2019	28	513.500.000	DIYA UMA
4	2020	2	207.100.000	DRPM
		19	140.600.000	DIYA UMA

Sedangkan untuk rekam jejak penelitian dan pengabdian masyarakat atas luaran melalui terbitan jurnal internasional dan Hak Kekayaan Intelektual dapat dilihat dalam Website LP2M (www.lp2m.uma.ac.id)

2.3. Peran Lembaga

LP2M berperan sebagai fasilitator dan Koordinator berbagai kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang terjadi di lingkup Universitas Medan Area yang ditujukan untuk kepentingan langsung diterapkan kepada masyarakat guna menciptakan

suasana atau iklim dan budaya penelitian dan pengembangan. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Medan Area telah menunjukkan peran yang sangat signifikan dalam kegiatan-kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat di tingkat Regional hingga Nasional.

Kegiatan kerjasama sejak awal kelahirannya, LP2M UMA telah menjalin beberapa Kerjasama Penelitian dan Pengabdian (Lihat Tabel 2.4, Tabel 2.5 dan Tabel 2.6) di bawah ini.

Tabel 2.4. Kegiatan Kerjasama Tingkat Regional

No.	Lembaga	Jenis Kegiatan
1.	Balitbang Provsu	1. Forum Komunikasi Kelitbang daerah Provsu dengan Universitas Medan Area. 2. Penelitian dan Seminar seminar desiminasi.
2.	Dinas Pendidikan Nasional Provsu	Memberikan informasi perkembangan dunia pendidikan, sumbangan peralatan pendukung perkuliahan, dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta buku ajar.
3.	PT. Coca Cola Cabang Medan	Kerjasama penelitian tanaman sayur dan buah dengan media berbasis pada limbah pabrik Coca Cola.
4.	Grace Farma Provsu	Bergerak di bidang pertambakan dan perikanan, kerjasama penelitian dan pengembangan biologi kelautan.
5.	Pemko Binjai	Pelatihan pegawai dalam penyusunan kebijakan pabrik, pelayanan publik dan lain-lain.
6.	Kimpraswil Sumut	<i>Community action development project</i> dipemukiman kumuh Brastagi dan Kota Binjai.
7.	LSM Bitra	Pelatihan penyusunan visi, misi dan renstra desa di kabupaten Deli Serdang dan Serdang Bedagai.
8.	Desa Pematang Johar Sebagai Desa Binaan	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
9.	Yayasan Jissho	Pengembangan SDM Bagi Pengajar dan Mahasiswa serta Alumni
10.	PT. Solusi Transportasi Indonesia (Grab) Medan	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
11	Kepala Besar Konservasi Sumber Daya Alam Sumatera Utara	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
12	Pemerintah Kabupaten Gayo Luwes	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
13	LPPOM MUI Sumut	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
14	Yayasan Marbisuk	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat

No.	Lembaga	Jenis Kegiatan
15	Dinas Koperasi dan UKM Sumut	Pelaksanaan Riset dan Pengembangan UKM
16	PT. Medan Sugar Industri	Penelitian , Magang dan Pelatihan
17	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Muhammadiyah Asahan	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
18	Perpustakaan Universitas Negeri Medan (Unimed)	1. Peningkatan Kualitas SDM di Perpustakaan UMA. 2. Pendampingan Akreditasi Perpustakaan UMA. 3. Peningkatan Mutu Karya Ilmiah Civitas Akademik UMA
19	Politeknik Negeri Medan	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
20	PD. Pembangunan Kota Binjai	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
21	Badan Pengawas Pemilu	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
22	Universitas Santo Tomas	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
23	Polresta Deli Serdang	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
24	Telkomsel	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
25	PDAM Tirta Binjai	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
26	LKMU	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
27	Pemko Tebing Tinggi	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
28	Universitas Prima Indonesia	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
29	LPM Universitas Muslim Nusantara Al Wasliyah	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
30	Perpustakaan Universitas Muslim Nusantara Al Wasliyah	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
31	LP2M Universitas Muslim Nusantara Al Wasliyah	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
32	Pemda Kabupaten Labuhan Batu	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat

No.	Lembaga	Jenis Kegiatan
33	Majelis Ulama Indonesia (MUI) Kota Medan	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
34	PELINDO	Program Magang Mahasiswa Bersertifikat
24	PD. Dhirga Surya	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat

Tabel 2.5 Kegiatan Kerjasama Tingkat Nasional

No	Lembaga	Jenis Kegiatan
1	Departemen Kehutanan RI	Rehabilitasi Lahan Kritis Wilayah DAS Wampu, Penelitian Kehutanan, Pengembangan Sosial Ekonomi Masyarakat Di Sekitar Hutan
2	Departemen Sosial RI	Pemberdayaan perempuan untuk meningkatkan kesejahteraan
3	Departemen Perumahan Rakyat RI	Pembuatan Rumah Susun Sederhana Sewa (RUSUNAWA)
4	HIMPSI Pusat	Pendirian Magister Psikologi
5	Forum Rektor	Pemantauan Pemilu dan lain-lain
6	Asosiasi Tenaga Teknik Indonesia (ASTTI)	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
7	Komite Nasional Keuangan Syariah	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
8	STIE Mahkota Tricom Unggu	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
9	Instititut Pertanian Bogor	Penelitian, Pengajaran dan pengabdian kepada masyarakat
10	HR Community	Magang, Pelatihan dan Praktek Kerja Lapangan
11	Universitas Andalas	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
12	Universitas Kadiri	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
13	Universitas Islam Bandung	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
14	Universitas Pendidikan Indonesia	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat

No	Lembaga	Jenis Kegiatan
15	Universitas PGRI Madiun	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
16	Politeknik Negeri Payakumbuh	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
17	Universitas Syiah Kuala	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
18	Universitas Gajah Mada	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
19	Fakultas Hukum Universitas Gadjah Mada	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
20	Universitas Warmadewa	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat
21	Kantor Perwakilan Bank Indonesia Provinsi Sumatera Utara	Program Beasiswa Bank Indonesia Tahun 2019
22	PT. Cyberindo Aditama (CBN)	Telekomunikasi / Jasa Internet / Magang Kerja
23	Lembaga Penelitian Universitas Swadaya Gunung Jati Cirebon	Penelitian, Pengajaran dan Pengabdian kepada Masyarakat

Tabel 2.6 Kegiatan Kerjasama Tingkat Internasional

No	Lembaga	Jenis Kegiatan
1	Colledge Darul Rizwan Malaysia	Pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
2	University Science Islam Malaysia	Pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
3	Japan International Cooperation Agency (JICA)	Peningkatan kemampuan sumber daya dosen melalui pendidikan non formal dan formal (S2) serta bantuan peralatan laboratorium
4	Higher Education Development Support (HEDS)	Peningkatan kemampuan sumber daya dosen melalui pendidikan non formal dan formal (S2) serta bantuan peralatan laboratorium

No	Lembaga	Jenis Kegiatan
5	Sains Kemasyarakatan, University Sains Malaysia	Seminar ekonomi Islam sebagai perspektif alternatif dalam pembangunan
6	University Putra Malaysia, Malaysia	Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
7	Lovely Professional University, Phagwara, India	Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
8	Sharda University	Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
9	University Malaysia Pahang	Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
10	University Of Economics, Ho Chi Minh City Vietnam	Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
11	ASEAN Nagoya Club Japan	Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
12	ANC Japan CO., LTD	Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Penelitian terapan yang dilakukan oleh LP2M UMA juga telah membantu peningkatan kesejahteraan masyarakat. Untuk kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang telah dilakukan oleh LP2M UMA telah berhasil meningkatkan kesadaran dan membantu memberikan solusi permasalahan yang dihadapi masyarakat.

2.4. Peran Unit Kerja

Pusat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat LP2M adalah unsur pelaksana yang mempunyai tugas melaksanakan, mengkoordinasikan, memantau, dan menilai pelaksanaan Penelitian dan PkM, serta ikut membangun kompetensi sumber daya manusia yang diperlukan. Sejak berdirinya pusat penelitian dan PkM, LP2M UMA telah memfasilitasi dan mendorong sivitas akademika di lingkungan UMA untuk mengadakan penelitian dan PkM, baik secara berkelompok maupun individu.

Untuk memenuhi fungsinya sebagai pusat Penelitian dan PkM LP2M maka disini ada beberapa fungsi yang tertulis :

1. Menjadi pusat manajemen dan penerapannya.
2. Menjadi pusat informasi sesuai dengan perkembangan isu-isu terbaru.
3. Menjadi pusat dalam mendampingi peneliti dan pengabdian menerbitkan hasil penelitian dan PKM dalam bentuk artikel ilmiah.

2.5. Potensi yang Dimiliki

2.5.1. Potensi yang dimiliki di bidang riset

Potensi bidang riset dan pengabdian kepada masyarakat. Melalui sumber dana penelitian yang diterima oleh pusat penelitian LP2M UMA berasal dari beberapa sumber, antara lain : DIKTI Kemendiknas dan Universitas Medan Area.

2.5.2. Potensi dan Kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM)

Jumlah personalia penelitian cukup besar dari berbagai fakultas dapat dilihat pada tabel berikut ini : Ketersediaan sumber daya manusia di UMA cukup berkualitas untuk menjamin keberlanjutan penelitian dan memiliki SDM yang kompeten di bidang ilmunya. Jumlah dosen tetap yang dimiliki oleh UMA berdasarkan kepangkatan dapat dilihat pada Tabel 2.7.

Tabel 2.7 Jumlah dosen berdasarkan kepangkatan

Jabatan Akademik	Jumlah orang	%
Guru Besar	5	1,62%
Lektor Kepala	33	10,71%
Lektor	150	48,7%
Asisten Ahli	72	23,37%
Tenaga Pengajar	48	15,58%
Total	308	100%

Kekuatan tenaga dosen berdasarkan gelar akademik dilingkungan UMA seperti ditunjukkan dalam Tabel 2.8.

Tabel 2.8 Jumlah dosen berdasarkan gelar akademik

Gelar akademik	Jumlah orang	%
Doktor (S3)	66	21,5
Master (S2)	240	78,4
Total	306	100

Sampai saat ini program studi lanjut masih terus berjalan dengan mengirim dosen mengikuti Program Doktor (S3) di dalam maupun di luar negeri.

2.5.3. Potensi Bidang Sarana dan Prasarana

Universitas Medan Area mempunyai 2 (dua) kampus, antara lain:

1. Kampus I: Jalan Kolam No. 1 / Jalan Gedung PBSI Medan Estate- MedanTelp: (061) 7366878, Fax: (061)7368012
2. Kampus II : Jalan Sei Serayu no. 70 A / Jalan Setia Budi No. 79 B MedanTelp: (061) 8225602, Fax: (061) 8226331
Call Center : 0811-6013-888
Email :univ_medanarea@uma.ac.id
Website :www.uma.ac.id – www.pasca.uma.ac.id

Khusus Kampus I Universitas Medan Area mempunyai hutan kampus seluas 4,1 Ha, di samping itu ada 1 stadium dan 2 (dua) lapangan bola dengan luas \pm 3 Ha. Serta 1 (satu) gedung asrama mahasiswa empat tingkat dengan luas \pm 1600 m². Adapun sarana dan prasarana yang dimiliki Universitas Medan Area diantaranya yaitu:

1. Kebun Percobaan

Di dalam Kampus I UMA tersedia lahan untuk kebun percobaan yang dikelola oleh Fakultas Pertanian dan digunakan oleh dosen dan mahasiswa untuk melakukan penelitian, adapun Gambar di atas adalah lokasi kebun percobaan yang luas menggunakan kamera drone. Kebun Percobaan Universitas Medan Area merupakan salah satu sarana dalam penunjang kegiatan akademik baik praktikum, penelitian, pengkajian maupun pengembangan pertanian. Kebun Percobaan dapat digunakan sebagai lokasi untuk koleksi Plasma Nutfah atau Sumber Daya Genetik (SDG) Tanaman.

2. Gelanggang UMA

Gelanggang Serbaguna Universitas Medan Area terletak di Kampus I Universitas Medan Area Jl. Kolam Nomor 1 Medan Estate / Jalan Gedung PBSI, diantara Gedung Fakultas Teknik dan Gedung Fakultas Pertanian Biologi. Gelanggang Universitas Medan Area dapat menampung kurang lebih 3000 Orang.

Gelanggang Serbaguna Universitas Medan Area Merupakan sarana yang dapat digunakan dalam berbagai kegiatan penting, diantaranya sebagai ruangan acara wisuda dan aktivitas olahraga bagi mahasiswa.

3. Taman Hutan Raya (Tahura)

Tahura ini berada di Kampus I, yang ditanami berbagai jenis tanaman langka dan tanaman keras lainnya dengan luas \pm 1 ha. Di tengah hutan terdapat kolam ikan yang terawat dan rapi, sehingga memungkinkan mahasiswa untuk belajar dan berdiskusi di sekeliling kolam tersebut. Guna menciptakan suasana belajar yang lebih ideal dan ikut untuk mendukung pelestarian lingkungan serta pemulihan paru-paru kota, Universitas Medan Area (UMA) memiliki Taman Hutan Kampus. Hingga saat ini, taman ini menjadi hutan terbaik tingkat perguruan tinggi se-Sumatera Utara sebagai Hutan Konservasi Kementerian Kehutanan Republik Indonesia, menjadikan UMA sebagai Kampus Bestari.

4. Perpustakaan

Perpustakaan Universitas Medan Area meraih akreditasi "A". Merupakan Perpustakaan Universitas Medan Area terbaik di Sumatera Utara yang sudah tersertifikat Akreditasi diterbitkan oleh Perpustakaan Nasional (Perpusnas) Republik Indonesia dengan Nomor : 00080/LAP.PT/IV.2019 tertanggal 2 April 2019. Perpustakaan Universitas Medan Area juga memiliki fasilitas yang sangat memuaskan baik bukunya yang lengkap dan suasana perpustakaan yang bernuansa mewah. Adapun lokasi Gedung Perpustakaan Universitas Medan Area terletak di sebelah Masjid Taqwa kampus I UMA.

5. Laboratorium

Untuk mendukung penelitian UMA memiliki fasilitas laboratorium seperti yang ditunjukkan pada Tabel 2.9.

Tabel 2.9. Fasilitas Laboratorium Pendukung Penelitian

No	Unit / Fakultas / Prodi	Laboratorium
1	PUSKOM	Pusat Komputer
2	Biologi	Kimia
		Biologi
		Mikrobiologi
		Lab. Terintegrasi Teknik Industri Prestasi Mesin
		Lab. Rekayasa Perangkat Lunak
		Lab. Kecerdasan Buatan
		Lab. Jaringan dan Multimedia

No	Unit / Fakultas / Prodi	Laboratorium
		Lab Perancangan Arst
		Lab. Teknologi Bangunan
		Lab. Bahan Perkerasan
		Lab. Teknologi Bahan
		Lab. Survey dan Pemetaan
		Lab. Mekanika Tanah
		Lab. Proses Produksi
		Lab. CNC
		Lab. Fenomena Dasar Mesin
		Lab. Prestasi Mesin
		Lab. Pengujian Logam
		Lab. Sistem Digital
		Lab. Dasar Elektronika
		Lab. Rangkaian Listrik
Lab. Mesin-mesin Listrik		
4	Pertanian	Ilmu Tanah
		Fisiologi Tumbuhan
		Teknologi Pasca Panen
		Dasar Perlindungan Tanaman
		Kultur Jaringan
5	Hukum	Klinis Hukum
6	Psikologi	Psikodiagnostik
		Konseling
		Psikologi Eksperimen
7	Ekonomi dan Bisnis	Komputer MYOB
		Lab. Aplikasi SPSS
		Lab. Aplikasi SIM
		Lab. Komputer dan Bahasa
8	Fisipol	Lab. Publik Speaking
		Lab. Fotografi
		Lab. Audio Visual

No	Unit / Fakultas / Prodi	Laboratorium
		Lab. Analisis Kebijakan Publik
		Lab. Ilmu Pemerintahan

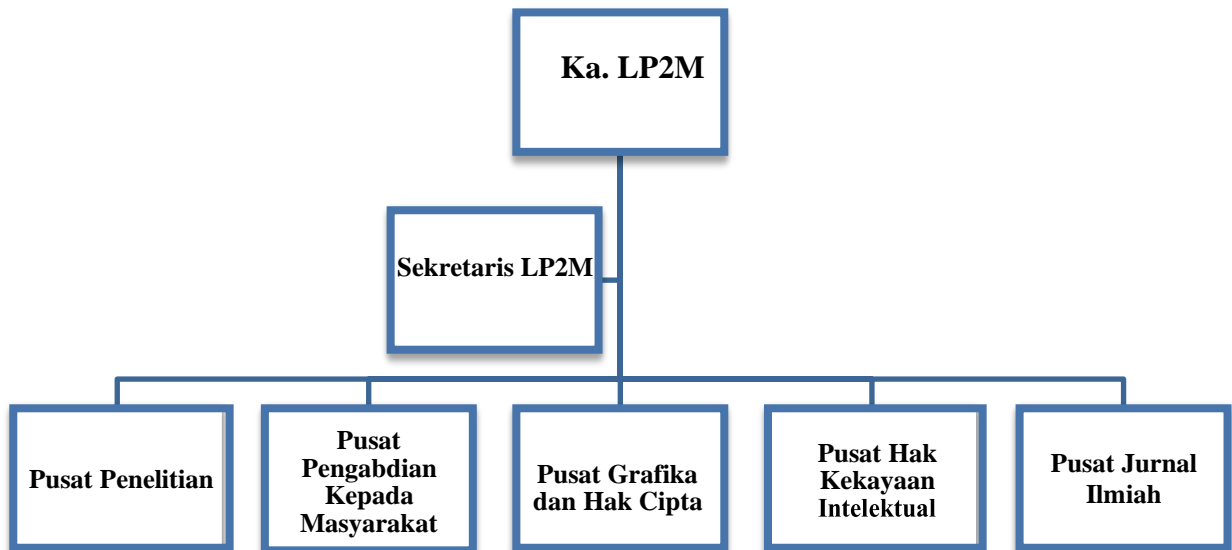
Dan adanya beberapa memorandum of understanding (MOU) dengan berbagai pemerintah daerah, organisasi dan laboratorium-laboratorium di seluruh Indonesia dan di luar negeri untuk Kerjasama penelitian. Universitas Medan Area juga memiliki fasilitas seperti *Asrama Kampus, Masjid Kampus, Sarana Olahraga, Air Minum RO, Food Court, Rumah Kompos, Rumah Kupu-kupu, Bus Kampus, Area Parkir dan Fasilitas lainnya.*

2.6. Organisasi Manajemen

Untuk pelaksanaan kinerja LP2M harus berdasarkan SPMI (Standard Penjaminan Mutu Internal) UMA yang telah dihasilkan oleh Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) UMA dimana dalam SPMI terdapat standard pengelolaan Penelitian dan standar pengelolaan Pengabdian kepada Masyarakat. Juga adanya Peraturan Pemerintah No.4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi yang terdapat pada Pasal 22 ayat 3 mengenai otonomi di bidang akademik, yang meliputi penetapan norma dan kebijakan operasional serta pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. LP2M merupakan lembaga yang berada di bawah Rektor dan dikoordinasikan oleh Wakil Rektor I.

Struktur organisasi LP2M berdasarkan SK Rektor no: 1179/UMA.11/VIII/2018 pelaksanaan kerja LP2M terdiri dari 5 (Lima) pusat seperti yang ditunjukkan dalam Gambar 2.1. Dibantu oleh 1 (satu) orang staf administrasi dan 3 (tiga) orang staf IT (Teknologi dan Informasi). Semua kegiatan penelitian dan pengabdian dikoordinasikan dan/atau dilaksanakan oleh LP2M.

Meskipun demikian, Departemen/Jurusan dan Fakultas tetap melaksanakan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (selain core businessnya, yaitu pendidikan). Kegiatan ini diketahui dan/atau dikoordinasikan oleh LP2M.



Gambar 2.1. Struktur Organisasi Pusat Penelitian LP2M

2.7. Analisis SWOT (Strength, Weakness, Oppurtunities, Threat)

Evaluasi diri dianalisis dengan analisis SWOT dengan prinsip analisis apakah kekuatan (*Strengths*) sebagai faktor internal yang dimiliki LP2M telah dipergunakan untuk menangkap peluang (*opportunities*) dan mengantisipasi ancaman/tantangan (*Threats*) sebagai faktor eksternal, dan apakah kelemahan (*Weakness*) sebagai faktor internal yang dimiliki dapat dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal dan menghindari ancaman eksternal yang dijabarkan dalam Tabel 2.10 sebagai berikut :

Tabel 2.10 Analisis SWOT

Variabel	Kekuatan	Kelemahan	Peluang	Tantangan
Sumber daya manusia	<ol style="list-style-type: none"> Jumlah SDM 62,79% mempunyai jabatan akademik jenjang lektor dan lektor keatas.(lihat Tabel 2.7) Rata-rata sudah mempunyai rekam jejak bertaraf internasional (seminar, 	<ol style="list-style-type: none"> 19,5% jumlah Doktor dibanding S2. Produktifitas dosen dalam melakukan penelitian tidak merata. Beban dosen masih terfokus 	<ol style="list-style-type: none"> Banyaknya hibah yang ditawarkan bersumber DRPM karena UMA termasuk PT dalam Klaster Madya di bidang penelitian. Dan Klaster Kurang Memuaskan 	<ol style="list-style-type: none"> Persyaratan untuk kenaikan jabatan fungsional dari Kemendikbu ddiikti untuk Lektor Kepala sampai ke Guru Besar semakin sulit untuk dicapai Kesulitan dalam

Variabel	Kekuatan	Kelemahan	Peluang	Tantangan
	publikasi internasional, dan KI). (Lihat lamp. 3 dan 4)	<p>pada pengajaran dan administratif</p> <p>3. Hilirisasi penelitian dan PKM belum tercapai secara optimal</p> <p>4. Jumlah Dosen yang dapat membuat proposal penelitian yang berkualitas sedikit</p> <p>5. Jumlah dosen yang dapat menulis artikel untuk dipublikasi pada jurnal bereputasi sedikit</p>	<p>dalam hibah PKM</p> <p>2. Setiap Program Studi UMA Memiliki Jurnal terakreditasi Nasional (30 Jurnal)</p>	merekrut dosen yang bergelar Doktor (S3)
Sarana-prasarana	<p>1. Jumlah dan jenis peralatan laboratorium yang sudah memenuhi keperluan dasar penelitian (Tabel 2.9)</p> <p>2. Sarana dan Prasarana Pendidikan dan Lingkungan</p>	<p>1. Banyak prasarana tidak beroperasi optimal</p> <p>2. Dana pendukung riset berupa dana pembelian peralatan laboratorium belum mencukupi</p>	Melaksanakan kerjasama penelitian antar perguruan tinggi, instansi pemerintah, dunia usaha, industri, dan kerja.	Standar kebijakan penggunaan fasilitas Laboratorium belum maksimal.

Variabel	Kekuatan	Kelemahan	Peluang	Tantangan
	yang bertaraf Nasional			
Sumber daya finansial penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Ada, berasal dari hibah Pemerintah dan Swasta baik Nasional dan Internasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jumlah dana hibah penelitian yang berasal dari hibah pemerintah tidak sesuai dengan anggaran yang diajukan 2. Pencairan dana hibah yang berasal dari pemerintah sering terlambat 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Banyak jenis hibah yang berasal dari pemerintah, dunia usaha, industri dan kerja yang memungkinkan untuk diraih 2. Memungkinkan seleksi secara adil dan terbuka 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Masih banyak dosen yang belum memenuhi persyaratan dari pemberi hibah 2. Klaster Madya untuk Penelitian UMA membatasi dosen muda untuk memperoleh skim penelitian dosen pemula 3. Klaster Penelitian dan Pengabdian Masyarakat membatasi dosen untuk memilih skim yang tersedia didalam hibah

2.8. Pendekatan Penyusunan Renstra Penelitian

Untuk penyusunan renstra penelitian LP2M UMA dilakukan dengan pendekatan analisis SWOT yang ada berdasarkan renstra universitas. Terdapat dua pendekatan utama lainnya:

- a. Dokumen universitas : RIP, Renstra, Renop, RAB, Kebijakan Universitas, FGD, dan Evaluasi diri
- b. Rumusan strategi capaian penelitian: Visi, Misi dan prioritas strategis, sasaran outcome dan inisiatif, penetapan roadmap penelitian, serta riset unggulan institusi dan riset penelitian.

3.1. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan

3.1.1. Tujuan Pelaksanaan

Tujuan ditetapkan rencana strategi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat adalah menetapkan semua kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat baik yang dilakukan oleh dosen UMA di setiap unit kerja dalam jangka waktu 5 tahun.

3.1.2. Sasaran Pelaksanaan

Berikut sasaran pelaksanaan dari Renstra penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat LP2M UMA yaitu:

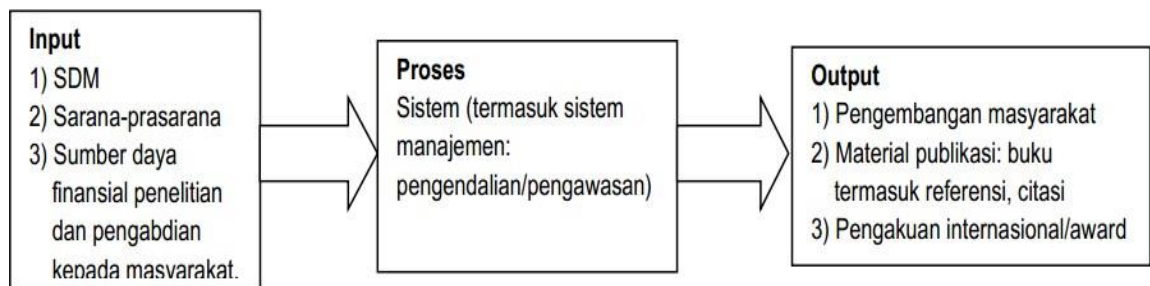
1. Meningkatkan jumlah proposal Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat baik internal yayasan dan terutama eksternal.
2. Meningkatkan minat dan kapasitas personal dosen untuk melakukan kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
3. Meningkatkan luaran Penelitian dan berupa publikasi ilmiah tingkat nasional dan internasional.
4. Meningkatkan reputasi akademik UMA sebagai perguruan tinggi yang mensejahterakan Masyarakat Pedesaan
5. Terselenggaranya kerjasama dan kemitraan dalam Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat baik regional, nasional dan internasional.
6. Meningkatkan pemanfaatan hasil-hasil penelitian dosen UMA untuk kehidupan masyarakat yang lebih sejahtera.

3.2. Strategi dan Kebijakan Unit Kerja

Tercakup di dalamnya

1. Peta strategi pengembangan unit kerja (peta strategi digambarkan berdasarkan input, proses, dan output).
2. Formulasi strategi pengembangan (didasarkan pada evaluasi diri- SWOT).

3.2.1. Peta Strategi Pengembangan Unit Kerja



Gambar 3.1 Peta strategi pengembangan unit kerja

3.2.2. Formulasi Strategi Pengembangan

Untuk mencapai sasaran Renstra penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat LP2M UMA memerlukan formulasi strategi pengembangan seperti berikut:

1. Melaksanakan join kolaborasi senior dan junior dalam melaksanakan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
2. Pendampingan dalam meningkatkan kualitas proposal
3. Memberikan klinik penulisan yang terpublikasi Nasional terindeks dan Internasional bereputasi
4. Pemberian dana insentif dari yayasan dan DRPM dan pihak lainnya untuk publikasi
5. Membuat program kerjasama dalam bentuk *Joint Research* dan kemitraan baik dalam maupun luar negeri

BAB IV. SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA

4.1. Rumusan Program dan Indikator Capaian

Topik riset unggulan program studi dikembangkan dengan fokus pada bidang kajian utama: *Economy, Social, Engineering, and Culture, For Sustainable Development (ECOSEC SusDev)*. Arah pengembangan peta jalan penelitian UMA selanjutnya direncanakan untuk dapat mencapai Rekognisi UMA menuju AUR 2033 yang fokus pada bidang keunggulan Smart Farming, Sustainable Technopreneurship, dan Smart Technology.

Tabel 4.1. Rumusan Program dan Indikator Capaian

Program Strategis	Indikator
Sasaran 1: Meningkatkan jumlah judul penelitian yang berkualitas, dengan target pendanaan eksternal dan DIYA UMA	
1) Peningkatan Kolaborasi SEHAT (Co-Lab) antar dosen dan mahasiswa melalui Pemberdayaan KDBK sebagai sumber daya peneliti sesuai bidang keunggulan program studi	60% judul penelitian mendapatkan pendanaan eksternal (nasional dan internasional) di Tahun 2025
2) Pengembangan model kerjasama program studi melalui Program Co-LAB SEHAT dengan mitra DIDUKA untuk dapat mengembangkan topik riset unggulan, serta mengembangkan pendanaan dan hilirisasi hasil riset.	
3) Program Coaching Clinic pada Pusat Penelitian LP2M UMA untuk meningkatkan kualitas proposal penelitian	
Sasaran 2: Meningkatkan jumlah peneliti dengan luaran internasional bereputasi	
1) Penguatan kelembagaan: fungsi dosen sebagai peneliti, melalui penetapan Program Evaluasi Kinerja Tridharma Semesteran (EKTS)	70% peneliti UMA telah memiliki luaran internasional bereputasi di Tahun 2025
2) Pemetaan dosen di setiap program studi sesuai bidang kajian/bidang keahlian.	
3) Peningkatan Kolaborasi SEHAT (Co-Lab) antar dosen dan mahasiswa	

Program Strategis	Indikator
4) Program Coaching Clinic pada Pusat Penelitian LP2M UMA berupa bimbingan teknik/workshop publikasi ilmiah bereputasi	
5) Pemberian bantuan keikutsertaan dosen pada pertemuan ilmiah dan asosiasi keilmuan	
Sasaran 3: Meningkatkan kualitas luaran penelitian dalam bentuk publikasi internasional bereputasi	
1) Program Coaching Clinic pada Pusat Penelitian LP2M UMA berupa bimbingan teknik publikasi ilmiah bereputasi.	50% Luaran penelitian pada jurnal internasional bereputasi di Tahun 2025
2) Pemberian apresiasi dan bantuan publikasi ilmiah bereputasi untuk dosen	70% luaran penelitian dosen telah didiseminasikan pada pertemuan ilmiah internasional di Tahun 2025
3) Program Bimtek HAKI untuk peningkatan kualitas luaran dalam bentuk Paten/Paten Sederhana, hak cipta, buku ajar/monograf/ book chapter	Rata-rata 40% luaran penelitian dalam bentuk HAKI setiap tahun
Sasaran 4: Meningkatkan manajemen pelaksanaan penelitian	
1) Pelaksanaan monitoring dan evaluasi kegiatan penelitian dengan menggunakan sistem informasi digital	50% aktivitas penelitian dapat dipantau dan dievaluasi melalui sistem informasi digital
2) Penilaian proposal penelitian berbasis indikator kesesuaian kelayakan proposal dan rencana luaran hasil penelitian	
3) Peningkatan pendanaan penelitian dengan luar negeri melalui skema Penelitian Kerjasama DIYA UMA	10% aktivitas penelitian telah mendapatkan pendanaan internasional

4.2. Indikator Kinerja Utama Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Pengendalian penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dilakukan melalui penentuan indikator kinerja utama yang ditetapkan secara internal. LP2M wajib menyusun rencana pencapaian kinerja utama penelitian dengan mengacu pada IKU yang diukur berbasis hasil pemetaan kinerja, seperti tertera pada Tabel 4.2.

Tabel 4.2 Indikator Kinerja Utama Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

No	Indikator Kinerja Penelitian	Satuan	Target Capaian Pada Tahun				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Persentase Dosen yang mengembangkan bahan ajar dalam bentuk modul/buku ajar/monograf berbasis hasil penelitian atau PKM	%	31,6	36,6	45,0	60,0	70,0
2	Persentase peneliti dan pengabdian Dosen Tetap UMA dengan pembiayaan internal dan eksternal	%	39,6	45,0	52,0	60,0	65,0
3	Persentase peneliti dan pengabdian Dosen Tetap UMA dengan pembiayaan internal dan eksternal bergelar Professor	%	1,6	2,2	3,2	4,1	4,7
4	Persentase dosen yang melakukan Penelitian/PkM dengan pendanaan eksternal, nasional maupun internasional	%	8,5	9,5	12,0	15,0	20,0
5	Persentase forum ilmiah berupa seminar/lokakarya/ conference yang diselenggarakan di tingkat nasional, regional dan internasional yang dipelopori oleh UMA	%	0	2	2	2	2
6	Jumlah karya ilmiah dosen yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi	Qty	442	500	600	750	900
7	Jumlah dosen yang mengikuti Program HIBAH Pemerintah dan Industri	Qty	27	35	50	65	85
8	Jumlah luaran penelitian PT UMA yang diterapkan oleh masyarakat	Qty	30	50	75	100	135
9	Jumlah publikasi (artikel) internasional yang dihasilkan oleh mahasiswa	Qty	22	24	26	40	80

No	Indikator Kinerja Penelitian	Satuan	Target Capaian Pada Tahun				
			2021	2022	2023	2024	2025
10	Jumlah publikasi internasional Mahasiswa Sarjana, Magister dan Doktor yang disitasi	Qty	22	24	26	40	80
11	Persentase karya teknologi tepat guna yang diimplementasikan di masyarakat	%	0	0	3	6	6
12	Jumlah Kekayaan Intelektual Dosen dan Mahasiswa UMA yang didaftarkan	Qty	38	50	70	100	200
13	Jumlah prototipe dari riset keluaran /Prodi	Qty	1	1	1	2	2
14	Jumlah kemitraan yang terjalin antara UMA dengan industri/ pemerintah (Matching Fund);	Qty	0	0	0	1	2
15	Jumlah KI yang didaftarkan dari hasil KEMENKUMHAM Direktur Jendral HKI oleh UMA	Qty	19	25	35	45	60
16	Jumlah hasil riset yang didanai oleh DIYA UMA	Qty	76	80	80	90	90
17	Jumlah Paten/ Paten sederhana yang dihilirkan ke industri/dipakai di masyarakat	Qty	3	3	3	4	4

4.3. Indikator Kinerja Tambahan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Pengendalian penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dilakukan melalui penentuan indikator kinerja tambahan yang ditetapkan secara internal. LP2M wajib menyusun rencana pencapaian kinerja utama penelitian dengan mengacu pada IKT yang diukur berbasis hasil pemetaan kinerja. seperti tertera pada Tabel 4.3.

Tabel 4.3 Indikator Kinerja Tambahan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

No	Kineerja Tambahan Dosen Tetap	Indikator	Capaian Pertahun
1	Menjadi keynote speaker/Invited speaker pada pertemuan ilmiah nasional/internasional	1%	3 dosen
2	Menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal nasional terakreditasi/jurnal internasional bereputasi	3%	5 dosen

No	Kineerja Tambahan Dosen Tetap	Indikator	Capaian Tahun
3	Publikasi nasional pada Google Scholar, Sinta, Garuda dan lain-lain.	45%	120 Dosen

4.4. Proses Administrasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Proses administrasi Penelitian dan Pengabdian di Universitas Medan Area sudah menggunakan sistem online terintegrasi dan juga sudah menerapkan sistem administrasi digital (paper less). Dimulai dari registrasi penelitian dan pengabdian, desk evaluasi, monitoring sampai dengan tahap berikutnya sudah diorganisir melalui sistem online. Untuk pembayaran pelunasan dana penelitian dan pengabdian, bimtek dan review sampai dengan pengiriman data dilaksanakan secara online.

4.5. Perumusan Topik Riset Unggulan Universitas

Dalam menghasilkan perumusan topik riset dari riset unggulan universitas diperoleh berdasarkan issue dari masing-masing Fakultas dan berdasarkan penyesuaian Buku Pedoman Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Edisi XIII Revisi. Berikut dijabarkan dalam Table 4.4

Tabel 4.4. Perumusan Topik Riset Unggulan Universitas

Fakultas Teknik		
Teknik Elektro	Teknik Mesin	Arsitektur
1. Bidang Teknologi Konservasi Energi	1. Bidang Teknologi Konservasi Energi Teknologi	1. Teknologi dan Manajemen Bencana Alam : Gempa bumi, Tsunami, Banjir bandang, Tanah longsor, Kekeringan
2. Bidang Teknologi Ketahanan, Diversifikasi Energi dan Penguatan Komunitas Sosial	2. Kemandirian Teknologi Pembangkit Listrik 3. Diesel Engine Performance Fueled By Biodiesel - Ed Blend	2. Teknologi dan Manajemen Bencana Hidrometeorologi
	4. Teknologi Pengembangan Material Fungsional	3. Teknologi dan Manajemen Lingkungan Sustainable Mobility
	5. Teknologi Eksplorasi Potensi Material Baru	

	6. Pengembangan Sistem Berbasis Kecerdasan 7. Buatan Kebencanaan	
Teknik Industri	Teknik Sipil	Teknik Informatika
1. Teknologi Informasi dan Komunikasi 2. Transportasi & Pertahanan dan Keamanan 3. Kebencanaan 4. Pangan	1. Teknologi dan Manajemen Keselamatan Transportasi Teknologi Infrastruktur dan Pendukung Sistem Transportasi 2. Teknologi Pengembangan Material Fungsional 3. Teknologi Eksplorasi Potensi Material Baru 4. Teknologi dan Manajemen Bencana Alam: Gempa bumi, Tsunami, Banjir bandang, Tanah longsor, Kekeringan (kemarau), Gunung meletus	1. Pengembangan Sistem/platform berbasis Open Source 2. Teknologi untuk Peningkatan Konten TIK 3. Teknologi Piranti TIK dan Pendukung TIK 4. Pengembangan Sistem Berbasis Kecerdasan Buatan
Fakultas Pertanian		
Agroteknologi		Agribisnis
1. Bidang Kajian Agronomi 2. Bidang Hama dan Penyakit Tanaman 3. Bidang Ilmu Tanah dan Lingkungan 4. Bidang Pemuliaan Tanaman dan Bioteknologi		1. Bidang Manajemen Agribisnis dan Kelembagaan 2. Bidang Ekonomi Pertanian 3. Bidang Komunikasi dan Penyuluhan Pertanian
Fakultas Ekonomi dan Bisnis		
Akuntansi		Manajemen
1. Pengembangan Sistem/Platform berbasis Open Source 2. Ekonomi Kreatif		1. Mobilitas orang, nilai, dan barang serta implikasinya pada transformasi nilai

<p>3. Akuntansi Syariah dan Manajemen Halal</p> <p>4. Akuntansi Forensik</p>	<p>budaya dan perilaku komsumtif dalam era global</p> <p>2. Manajemen Pendidikan</p> <p>3. UMKM dan Kewirausahaan Sistem Cerdas Manajemen Transportasi</p> <p>4. Kearifan Lokal</p> <p>5. Modal sosial budaya untuk pencegahan dan penanganan akibat dari kekerasan perempuan dan anak, ketahanan keluarga, dan komunitas minoritas</p> <p>6. Sumber daya manusia dalam lingkup organisasi industri</p>
Fakultas Hukum	Fakultas Isipol
<p>1. Pembangunan dan penguatan sosial budaya Sustainable mobility dan Pengarusutamaan gender dalam pembangunan</p> <p>2. Penguatan modal social</p> <p>3. Ekonomi dan sumber daya manusia</p> <p>4. Transportasi</p> <p>5. Kesehatan - obat</p>	<p>1. Tata kelola pemerintahan desa</p> <p>2. Politik lokal dan pembangunan desa</p> <p>3. Politik lokal dan pembangunan desa</p> <p>4. Kebijakan publik dan Modal sosial berbasis kearifan local</p> <p>5. Kesetaraan Gender dalam pembangunan</p> <p>6. Manajemen publik dalam pembangunan daerah</p> <p>7. Penerapan Good Governance dalam pelayanan publik berbasis E-Government</p> <p>8. Literasi media sosial dan media massa</p> <p>9. Harmonisasi komunikasi interpersonal</p> <p>10. Perkembangan komunikasi terapeutik</p> <p>11. Advokasi dan komunikasi bencana</p>
Fakultas Psikologi	Fakultas Sains dan Teknologi
<p>Sosial Humaniora-Seni Budaya-Pendidikan</p> <p>Kebencanaan</p>	<p>Bidang Kesehatan – Obat</p>

Pascasarjana		
Magister Agribisnis	Magister Administrasi Publik	Magister Hukum
1. Kebijakan agribisnis dalam pembangunan perkebunan berkelanjutan 2. Pengembangan SDM Pertanian	1. Reformasi Manajemen Kebijakan Pelayanan Publik Reformasi Manajemen Strategi Sektor Publik 2. Reformasi Manajemen Kebijakan Kemiskinan	1. Penegakan Hukum 2. Ketahanan Hukum 3. Ekonomi dan Sumber Daya Manusia
Magister Psikologi		Doktor Ilmu Pertanian
Menelaah konsep dasar pendidikan karakter di dalam masyarakat		1. Kebijakan Publik Perkebunan 2. Manajemen Pembangunan Pertanian 3. Kapita Selekta Perkebunan dan Lingkungan

Tabel 4.5. Penelitian Pada Level Pusat-Pusat Penelitian/Fakultas

Kompetensi/Keahlian / Keilmuan	Issue Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah
TEKNIK	Peningkatan jumlah penduduk kota yang diperkirakan bahwa 66% dari jumlah penduduk dunia akan tinggal di kota	1. Peningkatan konsumsi energi, 38,1% energi listrik digunakan pada bangunan, dan 24,8% adalah bangunan rumah tinggal 2. 75% infrastruktur dasar dan konektivitas, termasuk prasarana pendukung dibangun pada zona rentan bahaya bencana 3. 388 kabupaten/kota dari 497 kabupaten/kota di Indonesia memiliki indeks risiko bencana tinggi	1. Pengembangan penggunaan energi yang ramah lingkungan, mengurangi konsumsi energi fosil, 2. Rancangan urban sistem yang berkelanjutan dan tanggap terhadap dampak perubahan iklim dan mengurangi resiko bencana 3. Rancangan sistem cerdas untuk efisiensi dan efektifitas lingkup kerja manusia

Kompetensi/ Keahlian / Keilmuan	Issue Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah
		Kenaikan suhu udara yang menyebabkan terjadinya fenomena urban heat island sebagai dampak perubahan iklim	Pengembangan urban transportation dan industri yang berkelanjutan dan ramah lingkungan untuk mengurangi dampak perubahan iklim
		<ol style="list-style-type: none"> 1. Integrated system to optimize productivity 2. Re-engineering 	Design integrated system, human and machine system Design integrated system, human and machine system
PERTANIAN	Ketahanan pangan	1. Peningkatan produktivitas padilokal	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pemanfaatan / penggunaan input lokal (limbah, POC, pupuk kandang) untuk meningkatkan produksi. 2. Budidaya padi lokal secara tumpang sari.
	Perkebunan	2. Peningkatan produktivitas tanaman pangan non beras seperti pisang, ubi, kentang dan keladi.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan bibit tanaman secara bioteknologi (kultur jaringan) dan konvensional. 2. Budidaya tanaman dengan memanfaatkan input lokal seperti limbah pertanian, POC, pupuk kandang secara tumpang sari secara organik. 3. Meningkatkan nilai tambah gizi atau pengayaan nutrisi pascapanen.
	Energi alternative	1. Pemanfaatan limbah pertanian untuk energi.	1. Pemanfaatan limbah pertanian yang berasal dari bagian tanaman atau sisa panen.

Kompetensi/ Keahlian / Keilmuan	Issue Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah
	Tanaman obat	1. Peningkatan produktivitas tanaman obat atau yang berkhasiat obat.	<p>1. Pengembangan bibit tanaman obat atau yang berkhasiat obat secara bioteknologi (Kultur jaringan) dan konvensional.</p> <p>2. Budidaya tanaman dengan memanfaatkan input lokal seperti limbah pertanian, POC, pupuk kandang secara tumpang sari secara organik.</p> <p>3. Meningkatkan nilai tambah produk tanaman.</p>
BIOLOGI	Teknologi dan manajemen lingkungan	<p>1. Mengatasi masalah lingkungan dan limbah dengan prinsip biologi</p> <p>2. Memberi nilai tambah kepada limbah dengan menghasilkan produk turunan bernilai ekonomis</p> <p>3. Perlindungan, rehabilitasi flora dan fauna eksotik lokal Sumatera Utara</p>	Pencarian metode, teknologi, dan agen biologi dalam pengolahan limbah dan konservasi sumberdaya alam dengan konsep ramah lingkungan
EKONOMI	Daya saing ekonomi dan bisnis dalam negeri dalam menghadapi pasar global	Penguatan daya saing untuk menghadapi persaingan ekonomi global	<p>1. Pengembangan model daya saing dalam bidang SDM, Industri RIL, moneter, dan jasa serta perdagangan internasional</p> <p>2. Merumuskan kebijakan yang perlu dikembangkan dalam menghadapi pasar global</p>

Kompetensi/ Keahlian / Keilmuan	Issue Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah
	Daya saing wilayah ketidak berimbangan pembangunan daerah di era global	Ketidak seimbangan pembangunan antar wilayah, desa-kota, dan pembangunan ekonomi daerah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan konsep dan model pengembangan antar wilayah 2. Pengembangan model ketidak seimbangan dan kemiskinan wilayah. 3. Merumuskan kebijakan-kebijakan dalam pembangunan ekonomi daerah 4. Kebijakan yang berkaitan dengan desentralisasi fiskal dan otonomi daerah
	Daya saing sektor perbankan	Optimalisasi peran pemerintah dalam reaktualisasi regulasi ke perbankan konvensional dan syariah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan model dan prinsip-prinsip dalam perbankan dan keuangan syariah. 2. Pengukuran kinerja perbankan 3. Deregulasi sektor-sektor pembiayaan pemerintah dan perbankan syariah
	UMKM dan kewirausahaan	Peningkatan kapabilitas sectorUMKM untuk masuk ke pasarinternasional/global melalui networking	Sektor UMKM ditingkatkan kemampuan membangun network dengan stakeholder, kolaborasi, engagement dancommunity
	Pengelolaan keuangan dan nilai perusahaan dan pengungkapan informasi	Mandatory and voluntary financial reports	Akuntabilitas dan transparansi laporan keuangan melalui capacity building dan corporate governance
	Perpajakan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reformasi pajak 2. Tax gap Kepatuhan wajib pajak	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ketentuan undang-undang perpajakan 2. Tarif pajak yang adil Perilaku wajib pajak
	Pengelolaan sumber daya manusia	<ol style="list-style-type: none"> 1. Human resources planning 2. Human resources development 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Model penentuan sumber dan penggunaan SDM secara tepat

Kompetensi/ Keahlian / Keilmuan	Issue Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah
		3. Human resources maintenance	2. Model pengembangan SDM 3. Sistem pemeliharaan keamanan dan kesehatan kerja, system remunerasi dan penghargaan
	Etika tanggungjawab social dan environmental and sustainable marketing	1. Keberlangsungan bisnis sangat dipengaruhi perilaku berbisnis yang lebih bertanggung jawab. 2. Pentingnya membangun bisnis secara kolaboratif dengan stakeholder	1. Etika bisnis 2. Business responsibility 3. Green Business 4. Optimalisasi network resources, open innovation
HUKUM	Teknologi Produk Bio-farmasetika	Pentingnya regulasi pengadaan bibit vaksin Hepatitis B dan Dengue	Kajian regulasi pengadaan bibit/seed vaksin Hepatitis B dan dengue
	Teknologi dan Manajemen Keselamatan Transportasi	1. Pentingnya Regulasi Perlindungan Konsumen pengguna jasa transportasi 2. Perlu Implementasi Regulasi transportasi 3. Pelaksanaan Regulasi Keselamatan transportasi	1. Kajian Regulasi Perlindungan Konsumen pengguna jasa transportasi 2. Kajian Implementasi Regulasi transportasi 3. Kajian Regulasi Keselamatan transportasi
	Teknologi Penguatan Industri Transportasi Nasional	Pentingnya Regulasi dan Implementasi Regulasi Pembebasan lahan untuk pembangunan jalan dan rel	Kajian Regulasi dan Implementasi Regulasi Pembebasan lahan untuk pembangunan jalan dan rel
	Pengembangan Infrastruktur TIK	Pentingnya Regulasi transaksi pembayaran, smart-card Teknologi cyber defence	Kajian Regulasi transaksi pembayaran, smart-card Teknologi cyber defence
	Kajian Ekonomi dan Sumber Daya Manusia	1. Pembuatan Regulasi terhadap pengaturan Koperasi dan permodalan UMKM 2. Menciptakan Model regulasi permodalan UMKM	1. Kajian Regulasi terhadap pengaturan Koperasi dan permodalan UMKM

Kompetensi/ Keahlian / Keilmuan	Issue Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah
			2. Model regulasi permodalan UMKM
PSIKOLOGI	Pendidikan karakter masyarakat.	1. Perhatian yang sangat besar terhadap pendidikan karakter masyarakat. 2. Pendidikan karakter dalam kontek pendidikan formal, informal dan non-formal.	1. Perlu dilakukan pengembangan model pendidikan karakter masyarakat. 2. Melakukan inovasi yang berkelanjutan terhadap pendidikan karakter masyarakat.
	Peningkatan kesejahteraan hidup masyarakat	1. Diharapkan terjadinya peningkatan kualitas masyarakat, sehingga tumbuh dan berkembang menjadi hidup yang sejahtera dan bahagia. 2. Keberlangsungan hidup manusia sangat tergantung pada sejauh-mana hidupnya memiliki kesejahteraan psikologis, disamping kesejahteraan biologis.	1. Kajian yang mendalam tentang kesejahteraan hidup masyarakat. 2. Kajian terhadap pentingnya kesejahteraan hidup yg sangat mendukung terhadap keberlangsungan hidup manusia.
	Rekayasa psikologi dalam kaitannya dengan pengembangan ilmu psikologi.	Untuk pengembangan ilmu psikologi ini diperlukan penela-ah dalam beberapa hal, seperti melakukan intervensi melalui pendekatan, metode/ teknik dalam menghadapi permasalahan masyarakat.	Dalam menginter-vensi psikologi masyarakat diperlukan rekayasa psikologi melalui pendekatan eksperimen dan Action Research.
	Pendidikan Karakter bangsa	Penguatan perhatian terhadap pendidikan karakter masyarakat yang beragam.	1. Pengembangan model pendidikan karakter yang sensitive budaya multicultural pada bangsa 2. Melakukan inovasi yang berkelanjutan terhadap karakter bangsa
	Peningkatan kesejahteraan masyarakat melalui penguatan modal sosial	Masyarakat mempunyai modal sosial dalam meningkatkan kesejahteraan psikologisnya	1. Rekayasa Sosial dan Psikologis 2. Pemanfaatan partisipasi masyarakat 3. Pemberdayaan Masyarakat

Kompetensi/ Keahlian / Keilmuan	Issue Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah
	Pengarutamaan Gender	Paradigma dan dominasi Patriarkhi dalam budaya Bangsa	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan model pemberdayaan perempuan, anak dan kelompok rentan 2. Pengembangan model partisipasi Perempuan anak dan kelompok rentan
	Pembangunan dan penguatan sosial budaya	Potensi Sosial Budaya yang Multikultural sebagai asset bangsa	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pemanfaatan potensi lintas budaya sebagai modal sosial. 2. Pengembangan model rekayasa sosial budaya bangsa
	Teknologi dan Manajemen Lingkungan Masyarakat	Aspek Lingkungan yang begitu luas dan complex membutuhkan tata kelola dalam pikiran dan perilaku	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengelolaan kearifan lokal dan partisipasi lingkungan masyarakat 2. Pengembangan model rekayasa lingkungan masyarakat
	Bencana Sosial	<ol style="list-style-type: none"> 1. Paradigma Bencana yang berfokus pada alam dan teknologi sehingga kurangnya konsep dampak sosial dan manusia. 2. Perlunya perhatian terhadap dampak bencana secara sosial dan psikologis 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penguatan regulasi dan Advokasi pada aspek sosial dan psikologis 2. Pengembangan penanganan bencana berdasarkan kearifan lokal dan keberlanjutan.
ISIPOL	Perkembangan literasi media sosial dan elektronik dalam pembangunan karakter masyarakat	Dalam pembangunan karakter masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kajian literasi media sosial dan media massa. 2. Model literasi media sosial dan media massa. 3. Merumuskan kebijakan yang terkait dengan regulasi penyiaran
	Masalah kebijakan dan pelayanan publik yang tidak sesuai dengan kebutuhan masyarakat.	Kebijakan dan pelayanan public sesuai kebutuhan masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kajian dan model kebijakan publik sesuai kearifan lokal dan kebutuhan dalam masyarakat 4.0. 2. Kajian model pelayanan public dalam masyarakat 4.0

Kompetensi/ Keahlian / Keilmuan	Issue Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah
	Isu politik lokal dan perkembangantata kelola pemerintahan desa sesuai dengan kearifan lokal.	Penguatan politik lokal dan tata kelola pemerintahan desa sesuaidengan kearifan lokal	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kajian komunikasi interpersonal dalam ruang keluarga, sekolah , dan masyarakat. 2. Model komunikasi interpersonal dalam ruang keluarga, sekolah, dan masyarakat. 3. Kajian komunikasi interpersonal dalam media massa menuju masyarakat4.0. 4. Model komunikasi interpersonal dalam media massa menuju masyarakat 4.0
	Disharmoni komunikasi interpersonal dalam ruang keluarga, sekolah, masyarakat, dan mediasosial.	Penguatan komunikasi interpersonal	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kajian komunikasi interpersonal dalam ruang keluarga, sekolah, dan masyarakat. 2. Model komunikasi interpersonal dalam ruang keluarga, sosial dan masyarakat. 3. Kajian komunikasi interpersonal dalam media massa menuju masyarakat 4.0. 4. Model komunikasi interpersonal dalam media massa menuju masyarakat 4.0
	Disharmoni hubungan sosial masyarakat dalam isu-isu suku, agama, ras, dan antar golongan	Penguatan hubungan sosial masyarakat dalam isu-isu suku, agama, ras dan antar golongan sesuai dengan kearifan lokal	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kajian kerukunan hidup beragama, suku, ras, dan antargolongan sesuai dengan kearifan lokal. 2. Model kerukunan hidup beragama, suku, ras, dan antargolongan sesuai dengan kearifan lokal.

Kompetensi/ Keahlian / Keilmuan	Issue Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah
PASCA SARJANA	Pembangunan dan penguatan sosialbudaya	<ol style="list-style-type: none"> 1. Membuat Kebijakan dan pelayanan publik yang berkualitas dalam melayani dan mensejahterakan masyarakat. 2. Bentuk transformasi kebijakan dansmart governance 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kebijakan dan pelayanan publik yang berkualitas dalam melayani dan mensejahterakan masyarakat. 2. Transformasi kebijakan dansmart governance
	Ekonomi dan kebijakan agribisnis	Bidang manajemen produksi agribisnis dan kebijakan agribisnis	Penelitian di bidang manajemen produksi agribisnis dan kebijakan agribisnis Pengembangan penelitian di bidang manajemen produksi agribisnis dan kebijakan agribisnis
	Peningkatan kesejahteraan psikologis masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> 1. Perhatian terhadap kesehatan mental dan peningkatan kualitas kesejahteraan psikologis masyarakat. 2. Bentuk inovasi intervensi kesejahteraan psikologis dalam mencapai kesehatan mental 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kesehatan mental dan peningkatan kualitas kesejahteraan psikologis masyarakat 2. Inovasi intervensi kesejahteraan psikologis dalam mencapai kesehatan mental
	Pengembangan kebijakan hukum pertanahan dan kejahatan Narkotika	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pembuatan kebijakan hukum dibidang pertanahan dan kejahatan Narkotika 2. Bentuk transformasi kebijakan hukum pertanahan dan kemaritiman serta kebijakan hukum ekonomi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kebijakan hukum dibidang pertanahan dan kejahatan Narkotika 2. Transformasi kebijakan hukum pertanahan dan kemaritiman serta kebijakan hukum ekonomi

4.6. Key Performance Indicator (KPI)

Tabel 4.6. Key Performance Indicator (KPI)

Kompetensi/ Keahlian/ Keilmuan	Key Performance Indicator (KPI)
TEKNIK	Menghasilkan teknologi yang berdaya saing.
	Menghasilkan urban planning dan urban transportation
	Menghasilkan robot.
PERTANIAN	Menghasilkan ketahanan varietas padi.
	Menghasilkan rekomendasi jenis padi yang tahan untuk tumpangsari.
	Menghasilkan bibit tanaman pangan yang unggul
	Meningkatnya produksi tanaman perkebunan khusus perkebunan rakyat
	Menghasilkan limbah yang bermanfaat untuk energi.
	Menghasilkan bibit tanaman obat yang unggul dan berdayaguna pada masyarakat
BIOLOGI	Mendapatkan metode, teknologi, dan agen biologi dalam pengolahan limbah cair dan padat yang ramah lingkungan.
	Ketersediaan Plasmah Nutfah (flora fauna) eksotik lokal Sumatera Utara.
	Dihasilkan produk turunan yang bernilai ekonomis berbahan baku limbah.
	Dihasilkan karya ilmiah, hak cipta dan hak paten.
EKONOMI	Menghasilkan bentuk model daya saing dan rumusan kebijakan ekonomi, sector ril, sector moneter, pasar keuangan dan perdagangan internasional dalam bidang SDM.
	Menghasilkan konsep, model dan rumusan kebijakan pada pembangunan ekonomi wilayah.
	Menghasilkan model pengembangan dalam perbankan.
	Terciptanya tolak ukur kinerja perbankan
	Menghasilkan deregulasi dalam sektor-sektor pembiayaan.
	Peningkatan kemampuan dalam membangun network dengan stakeholder, kolaborasi, engagement dan community pada sektor UMKM
	Menghasilkan akuntabilitas dan transparansi laporan keuangan
	Menghasilkan ketentuan undang-undang perpajakan, tarif pajak yang adil, dan perilaku wajib pajak

Kompetensi/ Keahlian/ Keilmuan	Key Performance Indicator (KPI)
	<p>Menghasilkan model pengembangan SDM dalam sistem pemeliharaan keamanan dan kesehatan kerja, system remunerasi dan penghargaan</p> <p>Melaksanakan etika dalam bisnis seperti tanggung jawab dalam bisnis serta mengoptimalkan sumber-sumber jaringan pada inovasi terbuka</p>
HUKUM	<p>Menghasilkan regulasi penggunaan produksi vaksin (Hepatitis B dan dengue</p> <p>Menghasilkan regulasi manajemen keselamatan</p> <p>Menghasilkan regulasi moda jalan dan rel serta implementasi</p> <p>Terbentuknya regulasi IT security</p> <p>Menghasilkan regulasi yang mendukung reforma agraria</p> <p>Menghasilkan regulasi pengaturan dalam Kewirausahaan, Koperasi, dan UMKM</p>
PSIKOLOGI	<p>Menghasilkan model pendidikan karakter masyarakat agar efisien dan efektif.</p> <p>Menghasilkan komponen-komponen da-lam menentukan kesejahteraan psikologis dan kesejahteraan hidup masyarakat.</p> <p>Menghasilkan model kesejahteraan psikologis dan kesejahteraan hidup masyarakat.</p> <p>Ditemukan pendekatan, metode/teknik yang efektif dalam memecahkan masalah masyarakat.</p>
FISIPOL	<p>Menghasilkan suatu kebijakan yang terkait dengan regulasi penyiaran</p> <p>Menghasilkan kebijakan dan pelayanan publik secara digital dalam masyarakat 4.0</p> <p>Menghasilkan model komunikasi interpersonal dalam media massa menuju masyarakat 4.0</p> <p>Menghasilkan model kerukunan hidup beragama, suku, ras, dan antar golongan sesuai dengan kearifan lokal</p>
PASCA SARJANA	<p>Menghasilkan kebijakan pada kesejahteraan masyarakat dan smart governance.</p> <p>Menghasilkan kebijakan agribisnis</p> <p>Menghasilkan alat ukur penentu kesejahteraan psikologis masyarakat</p> <p>Menghasilkan bentuk kebijakan hukum di bidang pentanahan dan kejahatan Narkotika</p>

4.7. Peta Jalan Penelitian

4.7.1. Peta Jalan Penelitian Fakultas Teknik

a. Program Studi Teknik Sipil

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Bidang Fokus Teknologi dan Manajemen Keselamatan Transportasi					
Manajemen transportasi ramah gender, anak, dan kelompok	Menganalisis proses konstruksi sosial berbasis ketidak setaraan dan ketidakadilan berbasis gender, ketidakmampuan (kemiskinan dan disabilitas), usia, lokasi, kasta / etnis, bahasa dalam kehidupan masyarakat				
Bidang Fokus Teknologi Infrastruktur dan Pendukung Sistem Transportasi					
Teknologi prasarana transportasi	Sistem Lalulintas Cerdas, Pendukung Konektivitas Transportasi				
Bidang Fokus Teknologi Pengembangan Material Fungsional					
Inovasi teknologi material bangunan lokal	Penggunaan bahan bangunan untuk konstruksi yang murah dapat terdiri dari bahan bangunan lokal atau lainnya yang kekuatannya memenuhi syarat teknis.				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					
Bidang Fokus Teknologi Eksplorasi Potensi Material Baru					
Material baru untuk industri	Pengembangan tentang material baru yang memiliki ketahanan tinggi namun juga ringan yang sangat dibutuhkan pada bidang konstruksi.				
Teknologi dan Manajemen Bencana Alam: Gempa bumi, Tsunami, Banjir bandang, Tanah longsor, Kekeringan (kemarau), Gunung meletus					
Sistem Peringatan Dini	Pengembangan sistem peringatan dini adalah salah satu aspek penting dalam manajemen bencana alam. Teknologi seperti sensor gempa, sensor air laut, dan sensor cuaca digunakan untuk mendeteksi ancaman bencana dengan cepat. Informasi dari sensor ini dapat digunakan untuk memicu peringatan dini kepada masyarakat dan pihak berwenang.				
Pemetaan Risiko	Teknologi pemetaan GIS (Sistem Informasi Geografis) digunakan untuk mengidentifikasi dan memetakan wilayah-wilayah yang rentan				

	terhadap bencana alam. Pemetaan ini membantu pihak berwenang dalam mengambil keputusan terkait penempatan infrastruktur kritis dan perencanaan tanggap darurat.
Infrastruktur Tangguh	Penggunaan teknologi dan material konstruksi inovatif dapat meningkatkan ketahanan infrastruktur terhadap bencana seperti gempa bumi dan banjir. Contohnya, bangunan yang dirancang dengan teknik "isolator getaran" dapat mengurangi dampak gempa bumi. Jaringan saluran air yang baik juga membantu mengurangi risiko banjir.

b. Program Studi Elektro

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Teknologi Konservasi Energi	Manajemen dan Perbaikan Sistem Grid				
Teknologi Ketahanan, Diversifikasi Energi dan Penguatan Komunitas Sosial	Teknologi Tepat Guna dalam Bidang Pertanian dan Maritim dengan EBT				
	Manajemen Teknologi Elektrifikasi Pedesaan				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

c. Program Studi Teknik Mesin

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Teknologi Konservasi Energi	Riset Dasar Pemanfaatan Sistem Hybrid				
Teknologi	Riset Dasar Mobil Listrik				
Bidang Fokus Kemandirian Teknologi Pembangkit Listrik					
Rancang Bangun PLT Micro Hidro Darat dan Marine	Riset Dasar Potensi PLT Mikro Hidro Di Provinsi Sumatera Utara				
	Riset dasar potensi PLT mikro hidro di Provinsi Sumatera Utara				
PLT bioenergi (biomassa, biogas, biofuel) Masif	Riset Dasar Potensi Limbah Pertanian Untuk Energi Alternatif				
	Riset Dasar Limbah Minyak Goreng Sebagai Biodiesel				
	Riset Dasar Potensi Limbah Pertanian Dan Limbah Peternakan Sebagai Biogas (Biometan)				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
	Riset Dasar Teknologi Pembuatan Bioetanol Generasi				
Energi Alternatif	Riset Dasar Limbah Minyak Goreng Sebagai Biodiesel				
	Riset Dasar Potensi Limbah Pertanian Dan Limbah Peternakan Sebagai Biogas (Biometan)				
	Riset Dasar Teknologi Pembuatan Bioetanol Generasi				
Diesel Engine Performance Fueled By Biodiesel - Ed Blend	Riset Dasar Energi Gelombang Laut Sebagai Energi Alternatif				
	Studi Kelayakan Energi Angin Sebagai Energi Alternatif Di Kota Medan dan Sekitarnya				
Teknologi Pengembangan Material Fungsional	Riset Dasar Potensi Bahan Komposit Alami Dan Sintetik Untuk Penguat Konstruksi Bangunan				
Teknologi Eksplorasi Potensi Material Baru	Riset Dasar Pengolahan Limbah Sebagai Material Baru				
Pengembangan Sistem Berbasis Kecerdasan Buatan	Riset Dasar Material Struktur				
Bidang Fokus Pengembangan Sistem Berbasis Kecerdasan Buatan					
Teknologi Robot Vision	Riset dasar Robot industri, CNC. Mobile robot				
Kebencanaan	Riset Pengolahan Air Laut Menjadi Air Tawar				
	Riset Dasar Sumber Listrik Emergensi (Alternatif)				
	Riset Dasar Material Penguraian Air Kotor				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

d. Program Studi Teknik Arsitektur

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Bidang Fokus Teknologi dan Manajemen Bencana Alam: Gempa Bumi, Tsunami, Banjir Bandang, Tanah Longsor, Kekeringan (Kemarau), Gunung Meletus					

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Recovery Kehidupan Sosial, Ekonomi, dan Budaya Masyarakat Pasca Bencana	Identifikasi Kerusakan dan Usulan Metode Rehabilitasi Rumah Pasca Bencana Di Sumatera Utara				
	Desain Rumah Dengan Mempertimbangkan Bahan Lokal, Lingkungan, Dan Faktor Sosial Di Masing-Masing Daerah Bencana Di Sumatera Utara (22 Kabupaten/Kota)				
Pemetaan Bencana Sebagai Informasi Tata Ruang Wilayah dan Design Bangunan	Uji Kelayakan Material Bangunan Terhadap Bencana Banjir				
Bidang Fokus Teknologi dan Manajemen Bencana Hidrometeorologi					
Mitigasi Pengurangan Resiko Bencana Hidrometeorology	<i>Green Roof Implementation and Vertical Landscape To Reduce Water Runoff As Part Of Urban Water Management In Equatorial Climate Condition</i>				
Rehabilitasi dan Rekonstruksi Hidrometeorologi	Pembangunan Pangkalan Data GIS Untuk Tanggap Bencana Hidrometeorologi Di Kota Medan				
Bidang Fokus Teknologi dan Manajemen Lingkungan					
Adaptasi Lingkungan Terhadap Perubahan Iklim dan/atau pencemaran	Banjir Perkotaan dan Adaptasi Perubahan Iklim Kota Pengaruhnya Terhadap Ruang Terbuka Kota di Indonesia				
Bidang Fokus Sustainable Mobility					
Urban Planning	Perencanaan Kuburan Bersusun/Makam Bertingkat (Storied Graves) Di Kota Padat Indonesia				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

e. Program Studi Teknik Industri

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Bidang Fokus Teknologi Informasi dan Komunikasi					
Sistem Keandalan	Reliability, Maintability & Avaibility				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
System Modeling & Simulation	Modelling System				
System Optimization	Operation Research				
Decision Theory	Decision Theory				
Statistical Quality Control	Quality Design & Planning				
Information System	Design Management Information System				
Bussiness Process Modelling & Analysis Performance	Design Bussiness Process Modelling & Analysis Performance				
Manajemen Teknologi, Rantai Pasok, Kinerja dan Pemasaran	Perancangan Sistem Manajemen Teknologi, Mutu, Rantai Pasok, Kinerja dan Pemasaran				
Manufacturing System	Design Manufacturing System				
Bidang Fokus Transportasi & Pertahanan dan Keamanan					
Occupational Safety	Design System K3				
Ergonomi Lantai Produksi & Service Area	Aplikasi Ergonomic Pada Service Area				
Basic Ergonomics	Perancangan Sistem Kerja & Metode Kerja				
Macroergonomics	Model Participatory Ergonomic Pada Industri				
Ergonomic Cognitive	Penerapan Ergonomi Cognitive Dalam Bid.Transportasi, Pengembangan Website dan Industri				
Product Design	Perancangan Produk atau Fasilitas Kerja Berdasarkan Data Antropometri				
Bidang Fokus Fokus Kebencanaan					
Studi Kelayakan	Studi Kelayakan Industri				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Teknologi dan Manajemen Lingkungan	Aplikasi Ergonomic Pada Service Area				
Bidang Fokus Pangan					
Rekayasa Teknologi Pengolahan pangan	Penguatan Industri Pertanian Melalui Rekayasa Teknologi Proses Pengolahan				
Teknologi ketahanan dan Kemandirian pangan	Efisiensi Rantai Nilai Hasil Perkebunan Dengan Model SCM				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

f. Program Studi Teknik Informatika

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Pengembangan sistem/platform berbasis Open Source	Reverse Engineering Requirement Recovery				
	Software Construction				
Teknologi untuk Peningkatan Konten TIK	Teknologi dan konten untuk data informasi geospasial dan indera.				
	Pengembangan Teknologi Big Data				
	Riset IOT				
Teknologi Piranti TIK dan pendukung TIK	Riset Data Security				
	Teknologi Piranti Pendukung Partisipasi Perempuan, Anak, Kelompok Berkebutuhan Khusus, Serta Keamanan Penggunaan Informasi Berbasis TIK.				
	Kebijakan dan Sosial Humaniora Pendukung TIK.				
Pengembangan Sistem Berbasis Kecerdasan Buatan	Pengembangan Aplikasi Sistem Cerdas				
	Machine Learning				
	IOT				
	Image, Pattern processing				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
	Data Security				
Publikasi Karya Ilmiah dan KI					

4.7.2. Peta Jalan Penelitian Fakultas Pertanian

a. Program Studi Agroteknologi

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Agronomi	Eksplorasi, identifikasi dan karakterisasi tanaman lokal sebagai pengganti beras atau konversi beras sebagai pangan alternative serta penanganan pascapanennya.				
	Pengembangan serta pemanfaatan tanaman obat-obatan dan tanaman florikultura.				
	Pengembangan penelitian pengaruh perubahan lingkungan terhadap pertumbuhan dan produksi tanaman perkebunan sebagai spesifik lokasi Sumatera Utara				
Hama dan Penyakit Tanaman	Pengelolaan OPT secara terpadu, ramah lingkungan dengan mengelola agroekosistem baik tanaman pangan, perkebunan dan hortikultura dalam upaya mendukung pertanian berkelanjutan				
	Pemanfaatan Tanaman Lokal Sebagai Pestisida Nabati				
	Menyediakan tanaman yang bebas OPT dengan pemanfaatan agen hayati yang diinokulasikan pada tanaman kultur jaringan				
	Pengaruh perubahan iklim terhadap perkembangan OPT baik pada tanaman perkebunan, pangan dan hortikultura				
Ilmu Tanah dan Lingkungan	Pemanfaatan lahan marjinal				
	Eksplorasi mikroorganisme yang berpotensi untuk dikembangkan sebagai bio organic fertilizer (MOL= Mikro Organisme Lokal).				
	Bioremediasi tanah yang tercemar dengan menggunakan MOL				
	Pengelolaan dan emisi gas rumah kaca pada lahan pertanian di Sumatera Utara				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Pemuliaan Tanaman dan Bioteknologi	Eksplorasi genetik tanaman local/indigenous menjadi varietas unggul dengan optimalisasi teknologi pemuliaan dan molekuler				
	Menghasilkan tanaman yang resisten terhadap cekaman biotik/abiotic, berproduksi tinggi dan meningkatkan nilai estetika baik pada tanaman perkebunan, pangan maupun hortikultura dengan optimalisasi teknologi pemuliaan dan molekuler				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

b. Program Studi Agribisnis

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Manajemen Agribisnis dan Kelembagaan	Integrasi pertanian dengan peternakan atau perikanan				
	Ketahanan pangan keluarga petani / pekebun				
	Hilirisasi komoditas perkebunan yang menjadi unggulan Sumatera Utara (karet, kelapa sawit, kakao dan kopi).				
Ekonomi Pertanian	Peningkatan nilai tambah dari pengolahan hasil pertanian				
	Kelayakan agribisnis dan usaha tani				
	Pengembangan Wilayah Pertanian Guna Mencapai Sdgs Di Bidang Penanganan Kemiskinan (Poverty)				
Komunikasi dan Penyuluhan Pertanian	Pengembangan Penelitian Pada Hilirisasi Tanaman Pajale (Padi, Jagung, Kedele).				
	Pengembangan Penelitian Pada Florikultura Dan Agrowisata				
	Pengembangan Model Komunikasi Pertanian Di Era Pandemic				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

4.7.3. Peta Jalan Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis

a. Program Studi Manajemen

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Mobilitas orang, nilai, dan barang serta	Penguatan Manajemen Tata Kelola Nilai Budaya dan Perilaku Komsumtif dalam Era Global				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
implikasinya pada transformasi nilai budaya dan perilaku konsumtif dalam era global	Penguatan Tata Kelola Tata Kelola Nilai Budaya dan Perilaku Konsumtif dalam Era Global				
	Penerapan Tata Kelola Nilai Budaya dan Perilaku Konsumtif dalam Era Global				
Manajemen Pendidikan	Penguatan Manajemen Pendidikan				
	Penguatan Perencanaan Manajemen Pendidikan				
UMKM dan Kewirausahaan	Penguatan UMKM dan Kewirausahaan				
	Penguatan Partisipasi UMKM dan Kewirausahaan				
Sistem cerdas manajemen transportasi	Kebijakan Sistem Cerdas Manajemen Transportasi				
	Pelaksanaan Kebijakan Sistem Cerdas Manajemen Transportasi				
Kearifan lokal	Pengelolaan Kearifan Lokal				
	Pemberdayaan Berbasis Kearifan Lokal				
Modal sosial budaya untuk pencegahan dan penanganan akibat dari kekerasan perempuan dan anak, ketahanan keluarga, dan komunitas minoritas	Penguatan Sosial Budaya Untuk Pencegahan dan Penanganan Akibat Dari Kekerasan Perempuan dan Anak, Ketahanan Keluarga, dan Komunitas Minoritas				
	Manajemen Sosial Budaya Untuk Pencegahan Dan Penanganan Akibat dari Kekerasan Perempuan dan Anak, Ketahanan Keluarga, Dan Komunitas Minoritas				
	Manajemen Kebencanaan Sosial Budaya Untuk Pencegahan Dan Penanganan Akibat Dari Kekerasan Perempuan Dan Anak, Ketahanan Keluarga, Dan Komunitas Minoritas				
Sumber daya manusia dalam lingkup organisasi industri	Penerapan dan Pemberdayaan Sumber Daya Manusia dalam Lingkup Organisasi Industri				
	Pelaksanaan Pemberdayaan Sumber Daya Manusia dalam Lingkup Organisasi Industri				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

b. Program Studi Akuntansi

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Pengembangan Sistem/Platform berbasis Open Source	Riset Pengembangan Sistem Informasi Akuntansi (SIA) dan System Development Life Cycle (SDLC).				
Ekonomi Kreatif	Riset Pembukuan Sederhana Dalam Bentuk E-Journal				
	Riset Pelatihan Berbasis E-Commerce				
	Riset Pelatihan Tata Kelola Keuangan Pada Pelaku UMKM Berbasis PSAK EMKM				
Akuntansi Syariah dan Manajemen Halal	Riset Program Sertifikasi Halal, Halal Supply Chain, Dan Fintech Syariah				
Akuntansi Forensik	Riset terkait Special Audit, Regulasi Penetapan biaya Aktivitas dan Efisiensi biaya operasional perusahaan yang dikaitkan Tripple Bottom Line.				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

4.7.4. Peta Jalan Penelitian Fakultas Hukum

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Pembangunan dan Penguatan Sosial Budaya	Kearifan Lokal Dalam Aspek Hukum				
Sustainable Mobility dan Pengarusutamaan Gender dalam Pembangunan	<i>Urban Planning</i> dan Kependudukan Dalam Aspek Hukum				
Penguatan Modal Sosial	Reforma Agraria (Aspek Hukum)				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Ekonomi dan Sumber Daya Manusia	Kewirausahaan, BUMDES Koperasi, dan UMKM dalam Aspek Hukum				
Transportasi	Manajemen Transportasi Ramah Gender, Anak, dan Kelompok Berkebutuhan Khusus (Aspek Keselamatan dan Perlindungan Konsumen)				
Kesehatan - Obat	Penggunaan Jamu dan Herbal dalam Kesehatan Masyarakat (Aspek Hukum Kesehatan dan Perlindungan Konsumen)				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

4.7.5. Peta Jalan Penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Tata Kelola Pemerintahan Desa	Penguatan Manajemen Pemerintahan Desa				
	Penguatan Tata Kelola Keuangan Pemerintahan Desa				
	Penerapan E Government Dalam Tata Kelola Pemerintahan Desa				
Politik Lokal dan Pembangunan Desa	Penguatan Organisasi Politik Lokal				
	Penguatan Perencanaan Pembangunan Daerah Berbasis Kearifan Lokal				
Partisipasi dan Pendidikan Politik Masyarakat Desa	Penguatan Pendidikan Politik Masyarakat Desa				
	Penguatan Partisipasi Politik Masyarakat Desa				
Kebijakan Publik Dan Modal Sosial Berbasis Kearifan Lokal	Kebijakan Publik Dalam Bidang Sosial, Ekonomi dan Budaya Berdasarkan Kearifan Lokal				
	Harmonisasi Kerukunan Hidup Dalam Isu Suku, Ras, dan Antar Golongan Berbasis Kearifan Lokal				
Kesetaraan Gender Dalam Pembangunan	Kebijakan Publik Berbasis Responsif Gender				
	Pemberdayaan Berbasis Responsif Gender				
	Penguatan New Public Management				
	Manajemen Publik Berbasis Governance Digital				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Manajemen Publik Dalam Pembangunan Daerah	Manajemen Kebencanaan				
	Tata Kelola Keuangan Daerah				
Penerapan Good Governance Dalam Pelayanan Publik berbasis E Government	Penerapan Prinsip-Prinsip Pelayanan Publik				
	Pelayanan Publik Berbasis E Government				
Literasi Media Sosial dan Media Massa	Penguatan Literasi Media Sosial/Digital Dalam Pembangunan Karakter Bangsa				
	Penguatan Literasi Media Massa Dalam Pembangunan Karakter Bangsa				
Harmonisasi Komunikasi Interpersonal	Penguatan Komunikasi Interpersonal Dalam Ruang Lingkup Keluarga, Sekolah, Masyarakat Dan Media Sosial				
Perkembangan Komunikasi Terapeutik	Penguatan Komunikasi Terapeutik Pada Rumah Sakit Umum (Pemerintah/Swasta)				
	Penguatan Terapeutik Pada Rumah Sakit Islam				
Advokasi dan Komunikasi Bencana	Advokasi dan Komunikasi Bencana Didaerah				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

4.7.6. Peta Jalan Penelitian Fakultas Psikologi

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Sosial Humaniora- Seni Budaya- Pendidikan- Kebencanaan	Kajian Indigenous Studies Untuk Memperkuat Kearifan Lokal				
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kebijakan Dalam Hubungan Nasional, Regional dan Internasional Dalam; 2. Kurikulum Pendidikan Karakter Berbasis Kearifan Lokal; 3. Jejaring Kemitraan Lembaga Penyelenggaraan Pendidikan; 				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
	4. Teknologi Pendidikan dan Pembelajaran				
	1. Recovery Kehidupan Sosial, Ekonomi Dan Budaya Masyarakat Pasca Bencana Dalam Kajian; 2. Teknologi Dan Manajemen Bencana Alam, Gempa Bumi, Tsunami, Banjir Bandang, Tanah Longsor, Kekeringan (Kemarau), Gunung Meletus) Dan Bencana Sosial.				
	Mobilitas Orang, Nilai Dan Barang Serta Implikasinya Pada Transformasi Nilai Budaya dan Prilaku Konsumtif Dalam Era Global Dalam Sustainable Mobility				
	Budaya Dalam Upaya Mencegah Dan Menangani Akibat Dari Kekerasan, Radikalisme, Kekerasan, Anak, Etnisitas, Agama Dan Identitas Lainnya Serta Dalam Upaya Mengembangkan Kesejahteraan Dan Keunggulan Prestasi				
	Rekayasa Sosial & Pengembangan Pedesaan				
	Ekonomi Dan Sumber Daya Manusia Dalam Kewirausahaan, Koperasi dan UMKM				
	Publikasi Karya Ilmiah & HKI				

4.7.7. Peta Jalan Penelitian Fakultas Sains dan Teknologi

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Bidang Kesehatan – Obat	1. Pengembangan protein sel tunggal. 2. Identifikasi dan isolasi mikroorganisme yang bisa dimanfaatkan sebagai kandidat sel cell protein				
	1. Pengembangan agen pengendali hayati dan konservasi lingkungan. 2. Identifikasi dan perbanyak musuh alami yang bisa dimanfaatkan sebagai agen pengendali hayati				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
	Penerapan bioteknologi dalam pengolahan lingkungan :				
	1. Identifikasi masalah lingkungan perairan dan lingkungan darat (sampah organik ataupun anorganik,)				
	2. Identifikasi jenis jenis sampah.				
	Teknologi produk biofarmasetika				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

4.7.8. Peta Jalan Penelitian Program Pascasarjana

a. Program Studi Magister Administrasi Publik

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Reformasi Manajemen Kebijakan Pelayanan Publik	Eksplorasi untuk menemukan Model Reformasi Manajemen Kebijakan Pelayanan Publik				
Reformasi Manajemen Strategi Sektor Publik	Eksplorasi untuk menemukan Model Reformasi Manajemen Strategi Sektor Publik				
Reformasi Manajemen Kebijakan Kemiskinan	Eksplorasi untuk menemukan Model Reformasi Manajemen Kebijakan Kemiskinan				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

b. Program Studi Magister Agribisnis

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Kebijakan Agribisnis dalam Pembangunan Berkelanjutan	Terdapat Peraturan Peraturan Yang Berkaitan Dengan Sektor Pertanian Baik Menguntungkan dan Merugikan				
	Seni, Identitas, Kebudayaan dan Karakter Bangsa				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
	Teknologi Budidaya dan Pemanfaatan Lahan Sub-Optimal Untuk Peningkatan Hasil Produksi dan Produktivitas Sektor Pertanian.				
Pengembangan SDM Pertanian	Pengembangan Sumber Daya Manusia Pertanian				
	Teknologi Pascapanen dan Rekayasa Teknologi Pengolahan Pangan				
	Teknologi Ketahanan dan Kemandirian Pangan				
	Penguatan Modal Sosial				
	Ekonomi dan Sumber Daya Manusia				
	Pemasaran Produk Pertanian Baik Secara Lokal, Nasional dan Internasional.				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

c. Program Studi Magister Hukum

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Penegakan Hukum	Inventarisasi Hukum yang Menyokong Sistem Peradilan Pidana dan Perdata				
Ketahanan Hukum	Inventarisasi Hukum yang Menyokong Terciptanya Atmosfir Bisnis yang Adil				
Ekonomi dan Sumber Daya Manusia	Kewirausahaan, BUMDES Koperasi, dan UMKM Dalam Aspek Hukum				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

d. Program Studi Magister Psikologi

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Menelaah konsep dasar pendidikan karakter di dalam masyarakat	Menelaah Konsep Dasar Pendidikan Karakter Di Dalam Masyarakat				
	Menghasilkan Komponen-Komponen Dalam Menentukan Kesejahteraan Psikologis Dan Kesejahteraan Masyarakat				

	Menemukan Pendekatan, Metode/Teknik Yang Efektif Dalam Memecahkan Masalah Masyarakat Terutama Dalam Kesehatan Mental Dan Kesejahteraan Psikologis
Publikasi Karya Ilmiah & HKI	

e. Program Studi Doktor Ilmu Pertanian

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Kebijakan Publik Perkebunan	Kajian Kebijakan Pemerintah Terhadap Perkebunan				
Manajemen Pembangunan Pertanian	Kajian terkait pemetaan potensi pertanian, perencanaan strategis, pengembangan infrastruktur, pengelolaan sumber daya alam, peningkatan teknologi pertanian, pemberdayaan petani, pemasaran dan distribusi, serta evaluasi dan pemantauan.				
Kapita Selekt Perkebunan dan Lingkungan	Kajian Faktor Produksi dan Sarana Prasana Produksi Perkebunan				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

Tabel 4.7. Sasaran Program Strategis dan Indikator Kinerja Penelitian UMA

Program Strategis	Indikator Kinerja
Sasaran 1: Meningkatkan jumlah judul penelitian yang berkualitas, dengan target pendanaan eksternal dan DIYA UMA	
1) Peningkatan Kolaborasi SEHAT (Co-Lab) antar dosen dan mahasiswa melalui Pemberdayaan KDBK sebagai sumber daya peneliti sesuai bidang keunggulan program studi	60% judul penelitian mendapatkan pendanaan eksternal (nasional dan internasional) di Tahun 2025
2) Pengembangan model kerjasama program studi melalui Program Co-LAB SEHAT dengan mitra DIDUKA untuk dapat mengembangkan topik riset unggulan, serta mengembangkan pendanaan dan hilirisasi hasil riset.	
3) Program Coaching Clinic pada Pusat Penelitian LP2M UMA untuk meningkatkan kualitas proposal penelitian	

Program Strategis	Indikator Kinerja
Sasaran 2: Meningkatkan jumlah peneliti dengan luaran internasional bereputasi	
1) Penguatan kelembagaan: fungsi dosen sebagai peneliti, melalui penetapan Program Evaluasi Kinerja Tridharma Semesteran (EKTS) 2) Pemetaan dosen di setiap program studi sesuai bidang kajian/bidang keahlian. 3) Peningkatan Kolaborasi SEHAT (Co-Lab) antar dosen dan mahasiswa. 4) Program Coaching Clinic pada Pusat Penelitian LP2M UMA berupa bimbingan teknik/workshop publikasi ilmiah bereputasi 5) Pemberian bantuan keikutsertaan dosen pada pertemuan ilmiah dan asosiasi keilmuan	70% peneliti UMA telah memiliki luaran internasional bereputasi di Tahun 2025
Sasaran 3: Meningkatkan kualitas luaran penelitian dalam bentuk publikasi internasional bereputasi	
1) Program Coaching Clinic pada Pusat Penelitian LP2M UMA berupa bimbingan teknik publikasi ilmiah bereputasi.	50% Luaran penelitian pada jurnal internasional bereputasi di Tahun
2) Pemberian apresiasi dan bantuan publikasi ilmiah bereputasi untuk dosen	70% luaran penelitian dosen telah didiseminasikan pada pertemuan ilmiah internasional di Tahun 2025
3) Program Bimtek HAKI untuk peningkatan kualitas luaran dalam bentuk Paten/Paten Sederhana, hak cipta, buku ajar/monograf/ <i>book chapter</i>	Rata-rata 40% luaran penelitian dalam bentuk HAKI setiap tahun

4.8. Pembuatan Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat

4.8.1. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Teknik

2021	2022	2023	2024	2025
Implementasi Riset Dasar Sesuai Dengan Bidang Fokus, Tema dan Topik Riset Untuk Perintisan Wilayah Binaan Mandiri Energi dan Teknologi Berkelanjutan				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI				

4.8.2. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Pertanian

2021	2022	2023	2024	2025
Menedukasi dan Mendampingi Warga Desa Binaan Dalam Mengelola Usaha Tani				
Menginformasikan hasil penelitian yang dapat diaplikasikan ke masyarakat untuk peningkatan produksi/pendapatan				
Optimasi Pelatihan Sistem Pertanian Tropis Pada Komunitas Perempuan Untuk Ketahanan Pangan Keluarga Berbasis Pengetahuan Lokal.				
Ekonomi Dan Sumber Daya Manusia Kewirausahaan, Koperasi dan UMKM Dan Dalam Lingkup Organisasi Industri				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI				

4.8.3. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis

a. Program Studi Akuntansi dan Manajemen

2021	2022	2023	2024	2025
Sosialisasi dan Testimoni Sistem/ <i>Platform</i> berbasis <i>E-Business</i>				
Efisiensi Biaya Perancangan Pembangunan SDM				
Bimtek Pelaporan Keuangan				
Pemberdayaan Masyarakat /Pengusaha Umkm Dalam Tata Kelola Keuangan Berbasis PSAK -EMKM				
Sertifikasi Halal, <i>Halal Supply Chain</i> , dan <i>Fintech</i> syariah				

4.8.4. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Hukum

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Pembangunan dan Penguatan Sosial Budaya Masyarakat	Perbaiki Kualitas SDM dan Perilaku Sadar Hukum				
Sustainable mobility dan Pengarusutamaan Gender dalam Pembangunan	<i>Urban Planning</i> dan Kependudukan Dalam Aspek Hukum				
Ekonomi dan Sumber Daya Manusia	Kewirausahaan, BUMDES Koperasi, dan UMKM dalam Aspek Hukum				
Penguatan Modal Sosial	Reforma Agraria (Aspek Hukum)				
Transportasi	Manajemen Transportasi Ramah Gender, Anak, dan Kelompok Berkebutuhan Khusus (Aspek Keselamatan dan Perlindungan Konsumen)				
Kesehatan - Obat	Penggunaan Jamu Dan Herbal Dalam Kesehatan Masyarakat (Aspek Hukum Kesehatan Dan Perlindungan Konsumen)				
Kebencanaan	Regulasi dan budaya sadar bencana geologi.				
Pangan	Pengembangan Teknologi Untuk Pengujian Produk Halal. (Aspek Hukum)				
Pertahanan dan Keamanan	Pengembangan Teknologi Untuk Pengujian Produk Halal. (Aspek Hukum)				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

4.8.5. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Isipol

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Tata Kelola Pemerintahan Desa	Edukasi dan Pendampingan Manajemen Pemerintahan Desa				
	Pendampingan Tata Kelola Keuangan Pemerintah Desa				
	Pemanfaatan teknik informasi pemerintahan berbasis digital				
	Pendampingan Pengelolaan BUMDES				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Politik Lokal dan Pembangunan Desa	Edukasi dan Pendampingan Organisasi Politik Lokal				
	Pendampingan Penyusunan Rencana Pembangunan Daerah Berbasis Kearifan Lokal				
	Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pembangunan Desa				
Pemberdayaan masyarakat desa berbasis Partisipasi dan Pendidikan politik	Edukasi Politik Masyarakat Desa				
	Edukasi dan Pendampingan Partisipasi Politik Masyarakat Desa				
Kebijakan Publik Dan Modal Sosial Berbasis Kearifan Lokal	Pendampingan Penyusunan, Implementasi, Evaluasi Kebijakan Publik Dalam Bidang Sosial, Ekonomi dan Budaya Berdasarkan Kearifan Lokal				
	Edukasi dan Pendampingan Harmonisasi Kerukunan Hidup Dalam Isu Suku, Ras, dan Antar Golongan Berbasis Kearifan Lokal				
Kesetaraan Gender Dalam Pembangunan	Pendampingan Kebijakan Publik Berbasis Responsif Gender				
	Pemberdayaan Perempuan Berbasis Responsif Gender				
Manajemen Publik Dalam Pembangunan Daerah	Edukasi Dan Pendampingan New Public Management				
	Edukasi dan Pendampingan Manajemen Publik Berbasis Governance Digital				
	Edukasi dan Pendampingan Manajemen Kebencanaan				
	Edukasi dan Pendampingan Tata Kelola Keuangan Daerah				
Penerapan Good Governance Dalam Pelayanan Publik berbasis E Government	Edukasi Dan Pendampingan Prinsip-Prinsip Pelayanan				
	Pendampingan Penerapan Pelayanan Publik Berbasis E Government				
Harmonisasi komunikasi interpersonal	Pendampingan komunikasi interpersonal dalam ruang lingkup keluarga, sekolah, masyarakat dan media sosial				
Literasi Media Sosial dan Media Massa	Edukasi Dan Pendampingan Literasi Media Sosial/Digital Dalam Pembangunan Karakter Bangsa				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
	Edukasi Dan Pendampingan Literasi Media Massa Dalam Pembangunan Karakter Bangsa				
Perkembangan Komunikasi Terapeutik	Edukasi Dan Pendampingan Komunikasi Terapeutik Pada Rumah Sakit Umum (Pemerintah/Swasta)				
	Edukasi Dan Pendampingan Komunikasi Terapeutik Pada Rumah Sakit Islam				
Advokasi dan Komunikasi Bencana	Pemanfaatan Komunikasi Dalam Penanganan Bencana Didaerah				
	Pendampingan Manajemen Komunikasi Dalam Penanganan Bencana Didaerah				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

- **Peta Jalan Pengabdian Kepada Masyarakat Desa Binaan – Desa Percut Kab. Deli Serdang**

2021	2022	2023	2024	2025
Edukasi dan Pendampingan Manajemen Pemerintahan Desa				
Pendampingan Tata Kelola Keuangan Pemerintah Desa				
Pemanfaatan Teknik Informasi Pemerintahan Berbasis Digital				
Pendampingan Pengelolaan BUMDES				
Edukasi dan Pendampingan Organisasi Politik Lokal				
Pendampingan Penyusunan Rencana Pembangunan Daerah Berbasis Kearifan Lokal				
Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pembangunan Desa				
Edukasi Politik Masyarakat Desa				
Edukasi Dan Pendampingan Partisipasi Politik Masyarakat Desa				
Pendampingan Penyusunan, Implementasi, Evaluasi Kebijakan Publik Dalam Bidang Sosial, Ekonomi Dan Budaya Berdasarkan Kearifan Lokal				
Edukasi Dan Pendampingan Harmonisasi Kerukunan Hidup Dalam Isu Suku, Ras, dan Antar Golongan Berbasis Kearifan Lokal				
Pendampingan Kebijakan Publik Berbasis Responsif Gender				
Pemberdayaan Perempuan Berbasis Responsif Gender				

2021	2022	2023	2024	2025
Edukasi dan Pendampingan <i>New Public Management</i>				
Edukasi Dan Pendampingan Manajemen Publik Berbasis <i>Governance Digital</i>				
Edukasi dan Pendampingan Manajemen Kebencanaan				
Edukasi dan Pendampingan Tata Kelola Keuangan Daerah				
Edukasi dan Pendampingan Prinsip-Prinsip Pelayanan Publik				
Pendampingan Penerapan Pelayanan Publik Berbasis <i>E Government</i>				
Edukasi Dan Pendampingan Literasi Media Sosial/Digital Dalam Pembangunan Karakter Bangsa				
Pendampingan Komunikasi Interpersonal Dalam Ruang Lingkup Keluarga, Sekolah, Masyarakat Dan Media Sosial				
Pemanfaatan Komunikasi Dalam Penanganan Bencana Didaerah				
Pendampingan Manajemen Komunikasi Dalam Penanganan Bencana Didaerah				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI				

- Peta Jalan Pengabdian Kepada Masyarakat Fakultas Isipol - Desa Binaan

2021	2022	2023	2024	2025
Desa Emplasmen Kualanamu				
Belawan				

4.8.6. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Psikologi

2021	2022	2023	2024	2025
Rekayasa Sosial & Pengembangan Pedesaan				
Komunikasi Publik di Era Revolusi Teknologi Informasi dan Komunikasi				
Modal Sosial Budaya Dalam Pencegahan dan Penanganan Akibat Kekerasan Perempuan dan Anak, Ketahanan Keluarga, dan Komunitas Minoritas				
Ekonomi Dan Sumber Daya Manusia Dalam Kewirausahaan, Koperasi dan UMKM				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI				

- Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Desa Binaan

2021	2022	2023	2024	2025
Pemberdayaan Desa Emplasmen Kualanamu				
Pemberdayaan Desa Belawan				

4.8.7. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Sains dan Teknologi

2021	2022	2023	2024	2025
Pemanfaatan Limbah Atau Sampah Organik Menjadi Kompos, Briket, dan Pakan Ternak				
Pembuatan Hand Sanitizer, Ekoenzim Berbahan Baku Tanamana Herbal				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengenalan Tanaman Air Sebagai Biofiltrasi 2. Pengadaan Lahan Sebagai Lahan Percontohan 3. Budidaya Tanaman Terkait Biofilter 				
Pemanfaatan Limbah Industri Dan Limbah Pertanian Sebagai Pertumbuhan Jamur Tiram Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat.				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI				

- Peta Jalan Pengabdian Masyarakat Desa Binaan Jati Kesuma

2021	2022	2023	2024	2025
Pemanfaatan Limbah Atau Sampah Organik Menjadi Kompos, Briket, dan Pakan Ternak				
Pembuatan Hand Sanitizer, Ekoenzim Berbahan Baku Tanamana Herbal				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengenalan Tanaman Air Sebagai Biofiltrasi 2. Pengadaan Lahan Sebagai Lahan Percontohan 3. Budidaya Tanaman Terkait Biofilter 				
Pemanfaatan Limbah Industri Dan Limbah Pertanian Sebagai Pertumbuhan Jamur Tiram Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat.				

4.8.8. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Pascasarjana

a. Program Studi Magister Administrasi Publik

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Magister Administrasi Publik	Peningkatan Kapasitas Manajemen Kebijakan Pelayanan Publik dalam mencapai Kemandirian Sosial Kemasyarakatan dan Lingkungan				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Desa Binaan Magister Administrasi Publik	Peningkatan Kapasitas Manajemen Kebijakan Pelayanan Publik dalam mencapai Kemandirian Sosial Kemasyarakatan dan Lingkungan				
	Peningkatan Kemandirian Sosial Kemasyarakatan				
	Peningkatan Kapasitas Pelayanan Publik				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

b. Program Studi Magister Psikologi

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Magister Psikologi	Sosialisasi Pendidikan Karakter Dalam Keluarga, Sekolah, Masyarakat Dan Tempat Kerja				
	Sosialisasi Komponen-Komponen Dalam Menentukan Kesejahteraan Psikologis Dan Kesejahteraan Masyarakat				
	Sosialisasi Pendekatan, Metode/Teknik Yang Efektif Dalam Memecahkan Masalah Masyarakat Terutama Dalam Kesehatan Mental dan Kesejahteraan Psikologis				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
	Sosialisasi Pendidikan Karakter Diri, Keluarga Dan Masyarakat Serta Tempat Kerja				

Desa Binaan Magister Psikologi : <i>Desa Sei Rotan</i>	Sosialisasi Kesehatan Mental Dan Kesejahteraan Psikologis Dalam Situasi New Normal
	Sosialisasi Teknik Memelihara Kesehatan Mental Dan Kesejahteraan Psikologis Situasi New Normal
Publikasi Karya Ilmiah & HKI	

c. Program Studi Magister Agribisnis

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Magister Agribisnis	Modernisasi Sistem Pertanian Dan Pemanfaatanlahan				
	Optimasi Pelatihan Sistem Pertanian Tropis Pada Komunitas Perempuan Untuk Ketahanan Pangan Keluarga Berbasis Pengetahuan Lokal.				
	Penguatan Agroindustri Berbahan Baku Sumber Daya Lokal				
	Reforma Agrarian				
	Rekayasa Sosial Dan Pengembangan Pedesaan				
	Ekonomi Dan Sumber Daya Manusia Kewirausahaan, Koperasi Dan UMKM Dan Dalam Lingkup Organisasi Industri				
	Seni, Identitas, Kebudayaan Dan Karakter Bangsa Digital Ekonomi/Smart Ekonomi/Ekonomi Kreatif				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Perkumpulan Pekebun Kelapa Sawit Berkelanjutan Bintang Simalungun (PPKSBBS)	Reforma Agraria :Pelatihan Dan Edukasi Kebijakan Tentang RSPO, Dan Peraturan Lain Dalam Perkebunan				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

d. Program Studi Magister Ilmu Hukum

2021	2022	2023	2024	2025
Edukasi Kesadaran Hukum Masyarakat Desa Dalam Bisnis dan Transaksi Modern (E-Commerce)				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI				

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Desa Juhar Ginting Kabupaten Karo	Pemahaman Pengelolaan Bisnis Dalam Transaksi Modern (E-Commerce)				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

e. Program Studi Doktor Ilmu Pertanian

Tema	2021	2022	2023	2024	2025
Desa Binaan : Ilmu Pertanian Desa Kerianti (Tuntungan Besar)	Edukasi Faktor yang Mempengaruhi Produksi dan Sarana Prasarana Dalam Perkebunan				
	Edukasi Petani dalam Menerapkan Sistem Pertanian Yang Berkelanjutan dengan Mempertimbangkan Faktor Ekonomi, Ekologi dan Sosial				
Publikasi Karya Ilmiah & HKI					

Tabel 4.8. Sasaran Program Strategis dan Indikator Kinerja Pengabdian kepada Masyarakat UMA

Program Strategis	Indikator Kinerja
Sasaran 1: Meningkatkan jumlah judul PkM yang berkualitas, dengan target pendanaan eksternal dan DIYA UMA	
1) Peningkatan Kolaborasi SEHAT (Co-Lab) antar dosen dan mahasiswa melalui Pemberdayaan KDBK sebagai sumber daya pelaksana PkM sesuai bidang keunggulan program studi	40% judul PkM mendapatkan pendanaan eksternal (nasional dan internasional di Tahun 2025)
2) Pengembangan model kerjasama program studi melalui Program Co- LAB SEHAT dengan mitra DIDUKA untuk dapat mengembangkan topik PkM, serta mengembangkan pendanaan dan hilirisasi hasil riset.	

Program Strategis	Indikator Kinerja
3) Program <i>Coaching Clinic</i> pada Pusat Pengabdian LP2M UMA untuk meningkatkan kualitas proposal PkM	
Sasaran 2: Meningkatkan jumlah pelaksana PkM dengan luaran nasional terakreditasi	
1) Penguatan kelembagaan: fungsi dosen sebagai pelaksana PkM, melalui penetapan Program Evaluasi Kinerja Tridharma Semesteran (EKTS)	60% pelaksana PkM UMA telah memiliki luaran nasional di Tahun 2025
2) Pemetaan dosen di setiap program studi sesuai bidang	
3) Peningkatan Kolaborasi SEHAT (Co-Lab) antar dosen dan mahasiswa.	
4) Program <i>Coaching Clinic</i> pada Pusat Pengabdian LP2M UMA	
5) Pemberian bantuan keikutsertaan dosen pada pertemuan ilmiah dan asosiasi keilmuan	
Sasaran 3: Meningkatkan kualitas luaran PkM dalam bentuk Luaran HAKI/HKI	
1) Program <i>Coaching Clinic</i> pada Pusat Pengabdian LP2M UMA	60% Luaran PkM pada jurnal nasional
2) Pemberian apresiasi dan bantuan luaran HAKI/HKI bagi dosen	30% luaran PkM dosen telah didiseminasikan
3) Program Bimtek HAKI untuk peningkatan kualitas luaran dalam bentuk Hak Cipta dan Teknologi tepat guna	Rata-rata 30% luaran PkM dalam bentuk HAKI setiap tahun
Sasaran 4: Meningkatkan manajemen pelaksanaan PkM	
1) Pelaksanaan monitoring dan evaluasi kegiatan PkM dengan menggunakan sistem informasi digital	50% aktivitas PkM dapat dipantau dan dievaluasi melalui sistem informasi digital
2) Penilaian proposal PkM berbasis indikator kesesuaian kelayakan proposal dan rencana luaran PkM	
3) Peningkatan pendanaan PkM melalui skema Penelitian Kerjasama DIYA UMA	10% aktivitas PkM telah mendapatkan pendanaan kemitraan

BAB V. PELAKSANAAN RENSTRA UNIT KERJA

5.1. Pelaksanaan Rencana Strategis Kegiatan Penelitian

Pelaksanaan renstra disusun sesuai sasaran, program, dan indikator kinerja yang telah ditetapkan, yang dapat dijabarkan sebagai berikut:

1. Rencana program kegiatan penelitian dalam lima tahun:
 - a. Kegiatan penelitian dilaksanakan secara rutin sesuai tahun anggaran. Penelitian dibagi menjadi dua skim utama, yaitu Penelitian DIYA UMA dan penelitian hibah eksternal kemitraan.
 - b. Penelitian DIYA UMA dilaksanakan dengan menerapkan skim: 1) Penelitian Kolaborasi/Bersama, 2) Penelitian Dosen Pemula, dan 3) Penelitian Kerjasama. Sementara itu, hibah eksternal dilaksanakan berdasarkan hasil review proposal DIYA UMA.
 - c. Rencana program kegiatan penelitian dilaksanakan berdasarkan standar pelaksanaan penelitian SPMI UMA Tahun 2021.
2. Rencana sumber pendanaan kegiatan penelitian: Sumber pendanaan penelitian diperoleh dari: dana internal YPHAS, dana hibah DRTPM Kemdikbudristek, dana hibah pemerintah (LPDP, BRIN), dana kerjasama institusi, dan dana bantuan jasa profesi.
3. Proyeksi kebutuhan pendanaan pelaksanaan kegiatan penelitian.

5.2. Pelaksanaan Rencana Strategis Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat

Pelaksanaan renstra kegiatan pengabdian kepada masyarakat disusun sesuai sasaran, program, dan indikator kinerja yang telah ditetapkan, yang dapat dijabarkan sebagai berikut:

1. Program Pendanaan Program Kemitraan Masyarakat Internal UMA melalui Program DIYA UMA yang dilaksanakan untuk meningkatkan jumlah dan kualitas kegiatan PkM dosen di UMA.
2. Program UMA Mengabdikan, yaitu mengajak seluruh dosen dan juga kelompok PkM yang belum memiliki kegiatan PkM untuk ikut serta kunjungan PkM ke Desa Binaan setiap semester
3. Memberikan insentif (reward) dan sanksi (punishment) sesuai pelaporan kinerja dosen dalam pelaksanaan PkM, seperti bantuan untuk penulisan hak cipta PkM.

4. Mendorong Pelaksana PkM untuk mendaftarkan hasil pengabdian secara mandiri ke media massa dan hak cipta.
5. Pelaksanaan aktivitas supervisi onsite di lokasi PkM untuk melakukan evaluasi terhadap ketercapaian PkM.
6. Pengembangan model Kerjasama kemitraan dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri, industri, pemerintah pusat dan daerah.

5.3. Perolehan Rencana Pendanaan

Dana Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat direncanakan diperoleh dari Dana Internal Yayasan (DIYA) UMA, serta DRPM Kemenristekdikti yang antara lain: Hibah Bersaing, Hibah PEKERTI, Hibah Disertasi Doktor, Penelitian Strategis Nasional, dan Hibah Dosen Pemula/Dosen Muda, Program Kemitraan Masyarakat dll.

Beberapa kerjasama (MOU) yang telah dilakukan Universitas Medan Area:

- Ditingkat Regional antara lain dengan: Litbang (BPP) Provsu, Dinas Pendidikan Nasional Provsu, PT. Coca-Cola Cabang Medan, Grace Farma Provsu, Pemko Binjai, Kimprasait Sumut, PT Dhirga Surya, LSM Bitra, Pemko Sergai, Pemkab Deli Serdang,
- Ditingkat Nasional antara lain : Departemen Kehutanan RI, Departemen Sosial RI, Departemen Perumahan Rakyat RI, HIMPSI Pusat, Forum Rektor, IPB.
- Ditingkat Internasional : Colledge Darul Rizwan Malaysia, Universitas Science Islam Malaysia, Japan Internasional Cooperation Agency (JICA), Higher Education Cooperation Development Support (HEDS), Center of Islamic Development Faculty Sains Kemasyarakatan University Sains Malaysia.

5.4. Proyeksi Kebutuhan Dana Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Proyeksi kebutuhan dana penelitian pada tingkatan setiap Fakultas ataupun di tingkat prodi dilingkungan Universitas Medan Area untuk anggaran 5 Tahun (2021-2025) dijabarkan sebagai berikut:

- Ramja Prodi A sebesar Rp36.000.000 sebanyak tiga Prodi Rp108.000.000
- Dana Yayasan Haji Agus Salim kurang lebih sebesar Rp1.200.000.000 pertahun,

Proyeksi kebutuhan dana operasional pengelolaan, pelatihan, bimtek untuk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat untuk anggaran 5 Tahun (2021-2025) sejumlah kurang lebih Rp 35.000.000 pertahun untuk klinik dan pendampingan Rp 30.000.000, Proyeksi sumber dana penelitian dari : DIYA UMA, Dana Mandiri, Pemprovsu, Pemkab, DRPM, Perusahaan swasta ataupun Asing, Perguruan Dalam Negeri/Luar Negeri untuk meningkatkan daya saing internasional.

BAB VI. PENUTUP

Dapat diketahui bahwa renstra ini berlaku untuk lima tahun terhitung 2021 sampai 2025. Kemudian akan diperbaharui kembali setelah lima tahun kedepan dengan memperhatikan capaian lima tahun sebelumnya.

Dengan terlaksananya Renstra penelitian LP2M, maka penelitian Dosen UMA dapat terus berlanjut dengan adanya dukungan dari berbagai stakeholder baik dari dalam maupun luar lingkungan UMA. Dukungan tersebut dapat berwujud berupa kebijakan, sarana prasarana serta sumber daya manusia yang ada di lingkungan UMA. Semoga dengan adanya Renstra penelitian LP2M ini dapat menjadi panduan para dosen/peneliti di UMA agar produk-produk penelitian yang dilakukan lebih berdaya guna, baik bagi masyarakat, industri, dan bagi Universitas Medan Area.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada semua pihak yang telah berpartisipasi hingga tersusunnya Rencana strategis penelitian LP2M Universitas Medan Area, baik melalui komunikasi lisan maupun tertulis, serta dalam Workshop “Persiapan Penyelesaian Penyusunan Renstra penelitian LP2M sekaligus Penyempurnaan Penyusunan Renstra penelitian LP2M” yang diadakan pada bulan Januari 2021, dengan peserta seluruh semua Kepala Pusat yang terlibat dan seluruh Wakil Dekan 1 dan Wakil Direktur 1 Fakultas dan Wakil Rektor 1 di Universitas Medan Area.

DAFTAR PUSTAKA

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2019 tentang Sistem Nasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
5. Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Di Perguruan Tinggi Edisi XIII Tahun 2020 Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat, Deputi Bidang Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset dan Teknologi/Badan Riset dan Inovasi Nasional.
6. Pedoman Penyusunan Rencana Strategis Penelitian Ristekdikti
7. Rencana Strategis Universitas Medan Area 2006-2025
8. Rencana Induk Pengembangan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021-2045



Inovatif, Profesional & Berkepribadian

KANTOR LP2M-UMA:

Kampus I UMA Jl. Kolam Nomor 1 Medan Estate / Jl. Gedung PBSI, Medan 20223

Telp: (061) 7360168, 7366878, 7364348. Call Center : 0811-6013-888

www.lp2m.uma.ac.id | www.uma.ac.id